

CHAPAIS
TOURNÉE VERS
L'AVENIR **2023**

Plan de **diversification**
économique

2017-2020

Mot du Maire

En 2013, par le lancement de sa planification stratégique 2013-2023, la Ville de Chapais s'est tournée vers l'avenir, rejetant d'emblée le statu quo et décidant de déployer de nombreux efforts afin de faire de Chapais un milieu de vie attrayant, durable et prospère. Aujourd'hui, nous procédons au lancement du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais, qui s'inscrit en continuité avec les objectifs d'accroissement démographique et d'essor économique du Plan stratégique.

Ce plan de diversification économique propose des mesures concrètes qui favoriseront la mise en place de projets porteurs, notamment en tirant avantage du potentiel des installations de l'usine de cogénération, la création de nouveaux emplois, l'attraction de nouveaux arrivants et le recrutement d'une main d'œuvre qualifiée, tout en soutenant la croissance de nos entrepreneurs locaux.

Ce plan est le résultat d'une démarche concertée, soutenue par la Société du Plan Nord, et ayant bénéficié de l'expertise et de la synergie d'un comité interministériel et de l'implication de divers partenaires économiques. Je remercie monsieur Jean Boucher, député d'Ungava, pour avoir contribué à la mise en place de cette démarche de diversification économique. Je remercie tous ceux ayant contribué, de près ou de loin, à l'élaboration de cette stratégie de diversification économique novatrice, structurante et adaptée aux défis de Chapais.

Ce plan de diversification économique sera mis en œuvre au cours des trois prochaines années, en collaboration avec divers partenaires. Je suis convaincu qu'il générera des bénéfices concrets et durables, permettant de créer de la richesse pour notre communauté et d'en assurer la pérennité.



Steve Gamache,
Maire de Chapais



Mot du Président-directeur général de la Société du Plan Nord

La superficie du Québec nordique est impressionnante. Les communautés locales et autochtones qui s’y développent présentent des caractères distinctifs qui interpellent le Gouvernement du Québec. Chapais, dans sa volonté d’opter pour un développement durable et diversifié de son économie, souhaite créer une richesse à long terme pour assurer le bien-être de ses citoyens. Le lancement, en 2013, de sa planification stratégique 2013-2023 en fait foi. Cette volonté est le fondement des sentiments de confiance et de fierté qui caractérisent les Chapaisiens et sont gage de la vitalité de cette municipalité d’Eeyou Istchee Baie-James.

Les régions nordiques offrent des opportunités fort intéressantes pour les entrepreneurs et les entreprises. La Société du Plan Nord considère que la situation particulière de la ville de Chapais fait école et que les efforts déployés pour l’élaboration de son Plan de diversification économique pourront inspirer d’autres initiatives sur le territoire nordique. Il s’agit de développer des outils pour la promotion de l’entrepreneuriat local, l’identification de projets porteurs et de conditions permettant d’intéresser investisseurs et promoteurs afin de faire prospérer les communautés établies.

L’esprit créatif et innovant et le fort sentiment d’appartenance des Chapaisiens à leur communauté sont une combinaison porteuse qui constitue la pierre d’assise du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais.

Robert Sauvé
Président-directeur général de la Société du Plan Nord

Table des matières

Mot du maire	p. 3
Mot du président-directeur général de la Société du Plan Nord	p. 4
1 Contexte.....	p. 6
1.1 Historique.....	p. 6
1.2 Création du Comité de diversification économique et démarches entreprises	p. 7
1.3 Profil socio-économique	p. 9
2 Diagnostic	p. 19
2.1 Forces et faiblesses	p. 19
a) Forces	p. 19
b) Faiblesses	p. 21
2.2 Opportunités et menaces	p. 23
a) Opportunités.....	p. 23
b) Menaces.....	p. 24
3 Axes de diversification économique.....	p. 25
4 Des projets ciblés, des actions en cours	p. 27
5 Plan d'action 2017-2020.....	p. 30
6 Annexes	
Annexe 1 : Projets à évaluer	p. 39
Annexe 2 : Participants à la démarche d'élaboration du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais	p. 41



1. Contexte

1.1 Historique

C'est en novembre 1955 que la ville de Chapais a été fondée selon les dispositions de la *Loi sur les mines*, bien que son histoire remonte aux explorations minières de 1929, année de la Grande Dépression économique. La recherche et la découverte d'indices prometteurs de minerais polymétalliques étaient un gage de prospérité à venir. Dans les années 1950, l'exploitation des ressources de cuivre a commencé avec la minière Opémiska qui est le principal employeur de la ville. Comme d'autres villes au nord du 49^e parallèle, Chapais s'est bâtie en raison de la présence d'une entreprise avant de devenir une ville autonome érigée en 1960.

Au début des années 70, l'ouverture de la scierie Paradis et fils, devenue Barrette-Chapais, donne une base solide à l'industrie forestière locale. Reconnue pour son sens de l'innovation et d'adaptation aux qualités et propriétés de la ressource forestière, la scierie acquiert une réputation de savoir-faire qui l'aide à traverser les fluctuations du marché dans cette industrie.

Ces activités économiques autour des mines et de la forêt portent la population à près de 3 500 personnes dans les années 1980. Selon Statistique Canada, c'est durant la période de 30 ans entre 1950 et 1980 que l'essentiel du logement est construit à Chapais, soit plus de 90 % du parc immobilier. Durant la même période, la Ville a procédé aux travaux d'infrastructures de services publics. Cet essor rapide de la ville a cependant un revers puisque son assise tient aux ressources, aux marchés et surtout à un faible nombre d'entreprises motrices pour l'économie locale.

Dès 1991 et durant les années subséquentes, la ville est touchée par le déclin de l'activité minière dans les environs de Chapais-Chibougamau :

- la minière Opémiska cesse ses activités dans l'exploitation du cuivre (250 emplois dont la majorité des travailleurs habitait à Chapais);
- la mine Lac Shortt, près de Waswanipi, cesse ses activités en 1992 (entre 150 et 170 emplois, dont 75 % des employés provenaient de Chapais);
- la mine Jo-Mann de ressources Meston cesse définitivement ses opérations en août 2007 (environ 50 travailleurs de Chapais)¹.

Entre 1991 et 2006, selon les données recensées de Statistique Canada, près du tiers de la population de Chapais a quitté la municipalité.

¹ Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James (2003. *Portrait de Chapais*.)

Ces fermetures ont des impacts économiques et sociaux dans la communauté : perte de revenus de taxation, baisse de revenus de l'ensemble des citoyens et migration des jeunes pour ne nommer que ceux-ci. Le secteur commercial s'en trouve affaibli.

En 1991 et en 2003, Chapais souscrit à des programmes de revitalisation pour garder la ville attrayante et créer des conditions aptes à dynamiser l'activité économique. Ces programmes ne visaient pas spécifiquement à attirer des entreprises du secteur primaire ni à diversifier l'économie.

En 1995, une usine de cogénération alimentée à la biomasse forestière est mise en service. Elle produit annuellement 28 MW d'électricité vendus à Hydro-Québec Production (HQP) et procure de l'emploi à une cinquantaine de citoyens de Chapais (30 emplois en usine et 20 en transport). Le Gouvernement du Québec soutient la création de cette industrie qui constitue une solution au problème d'accumulation d'écorce par les scieries situées à proximité. Le Programme d'achat d'électricité provenant de centrales de cogénération à base de biomasse forestière résiduelle vise sa valorisation par la production d'électricité et de vapeur dans les régions du Québec. Un contrat d'achat d'électricité d'une durée de 43 mois et liant HQP et Chapais Énergie est en vigueur depuis le 1^{er} décembre 2015, et ce, jusqu'en juin 2019 comme stipulé au contrat. L'identification d'une nouvelle utilisation des installations de l'usine de cogénération devra être faite avant la fin prévue du contrat.

La fermeture de l'usine toucherait durement la Ville, considérant que les taxes payées par l'entreprise représentent plus de 20 % des revenus de taxes annuelles. Dans l'attente prochaine de nouvelles mines en exploitation commerciale, Chapais dépend actuellement de l'industrie forestière comme moteur principal de son économie.

Pour favoriser la reprise de sa croissance, la Ville de Chapais sollicite la collaboration et la concertation de plusieurs partenaires locaux et régionaux, de ministères et d'organismes pour asseoir son développement sur une diversification de ses activités.

1.2 *Création du Comité de diversification économique et démarches entreprises*

Le 6 mai 2016 s'est tenue à Chapais une rencontre préparatoire pour mettre en œuvre une structure de concertation afin de relever les défis de Chapais. Le maire de la Ville de Chapais avec la Société du Plan Nord (SPN), le cabinet du ministre responsable du Plan Nord et l'équipe du député d'Ungava ont invité les différents partenaires socioéconomiques locaux et régionaux pour initier une action visant la diversification économique de la municipalité.



Le 28 mai 2016, cette initiative a été confirmée par le ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs du moment, M. Laurent Lessard, et le député d'Ungava, M. Jean Boucher, qui ont souligné la mise en place du Comité de diversification économique de Chapais. Un comité technique, composé de divers ministères et organismes² et des représentants municipaux, rend compte à un comité directeur présidé par le député d'Ungava. Le mandat de ces comités est d'élaborer et de mettre en œuvre un plan de diversification économique pour la Ville de Chapais.

Plusieurs sous-comités ou groupes de travail ont été créés pour soutenir les travaux du Comité :

1. Un sous-comité sur l'énergie composé de la SPN, de Chapais Énergie et d'Hydro-Québec.
2. Un sous-comité pour favoriser la valorisation des rejets thermiques de l'entreprise chapaisienne de cogénération. Un projet d'usine d'extractible est en cours d'analyse par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI), la Ville de Chapais, le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP), la SPN, l'Administration régionale Baie-James, BioForeXtra et la Corporation de développement économique de Chapais.
3. Un sous-comité de suivi sur le projet d'intégration de la zone d'influence naturelle de Chapais composé de la Ville de Chapais, du ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) et de la SPN.
4. Des rencontres de travail se sont également tenues avec deux entreprises de transformation du bois situées près de Chapais.

De plus, deux rencontres de travail thématiques ont eu lieu avec des intervenants régionaux et locaux afin de réaliser le diagnostic de la situation économique de Chapais et d'identifier des projets de diversification économique, notamment dans les secteurs des mines, de la forêt, du tourisme et de l'agriculture.

² Le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT);
Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ);
Le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI);
Le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN);
Le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP);
Le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS);
Le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC);
Association crie de pourvoirie et de tourisme (COTA) / Tourisme Eeyou Istchee;
Tourisme Baie-James;
La Société du Plan Nord (SPN);
La Corporation de développement économique de Chapais (CDEC);
La Ville de Chapais;
La Société de développement de la Baie James (SDBJ);
Hydro-Québec.

1.3 Profil socioéconomique

Territoire et organisation municipale

La ville de Chapais est située dans la portion sud du territoire d'Eeyou Istchee Baie-James, à proximité de Chibougamau et des communautés de Waswanipi et d'Oujé-Bougoumou.

Traversée par la route régionale 113 au long de laquelle s'aligne sa façade commerciale et institutionnelle, Chapais couvre un territoire de 62,4 km², en pleine forêt boréale parsemée de lacs, de zones humides et sillonnée par de nombreux chemins forestiers. La superficie restreinte de son territoire ne favorise pas la municipalité qui ne peut profiter directement des retombées économiques et du potentiel qu'offrent ses environs. En effet, des infrastructures et secteurs résidentiels se trouvent à proximité de la ville, mais à l'extérieur des limites municipales :

- la scierie Barrette-Chapais;
- les résidences des aires de villégiature, dont les secteurs des lacs Cavan et Opémiska;
- le poste Chibougamau d'Hydro-Québec;
- des sites d'exploration minière;
- des sites à fort potentiel touristique;
- la source d'eau potable de la municipalité.

Bien que ces endroits soient situés dans l'aire de services desservie par la Ville de Chapais, ils sont sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James et ne contribuent pas directement au revenu de taxation de la municipalité.

Démographie et population

En 2016, Chapais comptait 1 572 habitants. Sa population, à l'instar des villes à l'économie peu diversifiée, a connu une baisse appréciable lors des fermetures d'entreprises minières. Le tableau suivant montre les changements de 1991 à 2016 où en vingt-cinq ans la population a diminué de 34 %.

Tableau 1

Évolution de la population de Chapais		
Année	Nombre de citoyens	Écart annuel (%)
1991	2391	-
2001	1795	-24.8
2006	1630	-10
2011	1610	-1.2
2016	1572	-2
1991-2016	-	-34

Source : MAMOT

Dans les communautés voisines de Chapais, la population a globalement crû (tableau 2). La Ville de Chibougamau a connu une légère baisse entre 2006 et 2015. Chez les communautés cries, la population a augmenté sensiblement, de 27 % et de 34 %. Dans l'ensemble de ces cinq communautés comprenant Chapais, la variation de la population de 2006 à 2015 enregistre un gain de 8 %.

Tableau 2

Variation de la population dans les communautés voisines de Chapais			
	2006	2015	Variation (%)
Mistissini*	2897	3688	27
Oujé-Bougoumou*	606	811	34
Waswanipi*	1473	1866	27
Chibougamau**	7747	7609	-2

* Source : Secrétariat aux affaires autochtones, population résidente dans la communauté.

** Source : Ministères des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, donnée du ministère, 2016

L'âge médian de la population chapaisienne était de 41,4 ans en 2011. Selon le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS) dans son analyse régionale de 2013³, la population en âge de travailler s'élevait à 1 110 personnes ou 69 %. Aux extrémités de la pyramide des âges, la population de 14 ans et moins représentait 315 personnes contre 195 pour les 65 ans et plus.

Éducation/scolarité et main-d'œuvre/emplois

La municipalité compte deux écoles, soit l'école primaire Saint-Dominique-Savio, et l'école secondaire Le Filon qui offre les deux cycles. Chibougamau compte un établissement collégial offrant des programmes généraux et techniques.

Selon Statistique Canada, en 2011, Chapais comptait 55 % de citoyens de 15 ans et plus qui n'avaient aucun diplôme⁴. À l'échelle régionale, le MTESS observe, dans son rapport économique de 2013, que pour la population en emploi dans les municipalités de la Jamésie⁵, 19,8 % n'ont aucun certificat, diplôme ou grade, soit 7,7 % de plus que pour l'ensemble du Québec. Fait à noter, les femmes qui possèdent un diplôme universitaire ont un taux d'emploi élevé de 88,6 % pour tout le Nord-du-Québec.

³ Profil socioéconomique du Nord-du-Québec, 2013, MTESS.

⁴ Cette valeur est discutable car le taux de non-réponse était élevé selon Statistique Canada. La valeur serait inférieure.

⁵ À des fins statistiques, le terme Jamésie ne comprend pas les communautés cries.

Selon les données annuelles de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) publiées en février 2017, le taux de chômage était supérieur de 1,6 % pour la Côte-Nord et le Nord-du-Québec par rapport à l'ensemble du Québec. Le taux d'emploi pour la Côte-Nord et le Nord-du-Québec suit une tendance similaire en se situant à 1,2 % sous le taux de l'ensemble du Québec. Cependant, selon la Direction régionale du Nord-du-Québec d'Emploi Québec, en tenant compte des réalités socio-économiques régionales, le taux de chômage de la région Nord-du-Québec, non-combiné à celui de la Côte-Nord, se situe probablement en dessous du 8,7 %.

Tableau 3

Taux annuels d'emploi et de chômage 2016		
	Nord-du-Québec et Côte-Nord	Le Québec
Taux d'emploi*	58,8 %	60,0 %
Taux de chômage	8,7 %*	7,1 %

*Nombre de personnes occupées en emploi exprimé en pourcentage de la population en âge de travailler.

Autre observation faite par la direction régionale du MTESS dans son Plan d'action régional 2016-2017, le nombre de prestataires de l'assurance emploi enregistre une tendance à la baisse de 2011 à 2015 dans le territoire de la Jamésie, passant de 1129 à 837. Pour expliquer cette diminution, deux explications peuvent être avancées : certains travailleurs à la recherche d'un emploi quittent la Jamésie, d'autres trouvent de l'emploi. Pour leur part, les travailleurs n'ayant aucun diplôme ou certificat d'étude sont les plus affectés dans la recherche d'emploi.

L'emploi dans l'industrie forestière à Chapais et à Chibougamau connaît une certaine stabilité en raison de la performance des deux principales entreprises. Du côté minier, six mines sont présentement actives sur le territoire d'Eeyou Istchee Baie-James. La reprise, quoique lente, de l'exploration minérale offre des perspectives d'emplois. Quelques projets miniers sont à une étape de mise en valeur avancée (ex. : mine Whabouchi, projet Blackrock, etc.). De plus, le MTESS note dans son registre des entreprises une légère augmentation du nombre d'entreprises dans huit secteurs d'activités sur neuf. Ainsi et bien que Chapais compose avec une diversité économique moindre, les travailleurs ayant des formations sont en mesure de profiter du marché de l'emploi associé au secteur des ressources naturelles lorsque la conjoncture économique encourage un retour à des investissements. À cet effet, la mobilité des emplois intrarégionaux occasionne des difficultés de recrutement local de la main-d'œuvre.

Construction de logements

La baisse démographique de Chapais a été accompagnée d'une baisse tout aussi forte de la construction de nouveaux logements. Cette situation contraste fortement avec la période 1961-



1990 où la construction de 70 % des logements de Chapais était concomitante à la création d'emplois dans les entreprises minières, forestières et autres commerces et services adjacents.

La construction de nouvelles résidences a été inexistante entre 1990 et 2009. À partir de 2009, des mesures ont été mises en place par la municipalité, favorisant la construction de quelques maisons et d'une résidence pour personnes âgées. Chapais connaît tout de même une activité sur le marché résidentiel qui maintient la valeur de sa richesse foncière uniformisée pour les résidences d'un logement à un niveau comparable aux autres villes de taille semblable au Québec. Les données du MAMOT indiquent que de 2007 à 2016, la Ville de Chapais a connu des taux de croissance de cette richesse foncière variant de 18 à 23 %. La Ville de Chapais mise sur des terrains et des résidences à prix abordable, des services de proximité et un milieu de vie de qualité pour attirer de nouvelles familles.

Infrastructures municipales

L'essentiel de la construction des infrastructures municipales de services publics à Chapais remonte à son essor démographique des années 60 à 80. Bien que la Municipalité ait investi, en 2009, dans l'approvisionnement à la source d'une eau potable pure de grande qualité ne nécessitant aucun chlorage, les conduites de son réseau d'égout et d'aqueduc, qui n'ont jamais fait l'objet de plan de renouvellement, sont vieillissantes.

La Municipalité n'a pas d'infrastructure d'assainissement des eaux usées. Au plus tard en décembre 2020, elle devra se conformer aux normes édictées par le *Règlement sur les ouvrages municipaux d'assainissement des eaux usées* du MDDELCC. En plus du court délai qui demeure pour y parvenir, la construction d'une telle infrastructure nécessitera un investissement important pour la municipalité. Dans ce contexte, l'agrandissement de ses limites municipales et de son champ de taxation ainsi que le maintien des activités de l'usine de cogénération de Chapais aideraient la municipalité à relever ce défi.

Passif environnemental

La Ville de Chapais doit assumer un lourd passif environnemental. Au milieu des années 1990, la Municipalité a érigé un lieu d'enfouissement sanitaire afin d'y enfouir ses matières résiduelles et d'importer des déchets de l'extérieur de la municipalité. Ce projet n'a pas été viable et l'exploitation du site a cessé en 2007. En 2008, on a dû mettre fin aux opérations du dépôt de matériaux secs pour des questions de conformité aux normes ministérielles. En raison d'une problématique de financement à cette époque, les conditions de fermeture du site, telles qu'exigées par le MDDELCC, n'ont pu être respectées pour ces sites.

Le lieu d'élimination des neiges usées utilisé par la Ville depuis plusieurs années n'est pas conforme, puisqu'aucun certificat d'autorisation n'a été délivré à l'époque pour son ouverture. Un nouveau dépôt de neiges usées devra être ouvert.

Les dépôts clandestins de matières résiduelles ont également fait l'objet de nombreux avis de non-conformité, jusqu'à l'ouverture de l'écocentre municipal en 2014 qui atténue grandement cette mauvaise pratique. La Ville de Chapais a aussi acquis en 1995, pour un prix nominal d'un dollar, une partie du parc à résidus miniers de l'ancienne mine Opémiska. Cette acquisition génère de nouvelles obligations et responsabilités pour Chapais.

Pour réussir à financer la fermeture de tous ces anciens dossiers environnementaux (évaluée par les firmes d'ingénierie à 770 000 \$), la Ville a dû introduire, en 2015, une taxe spéciale environnementale d'une durée maximale de cinq ans.

Commerces et institutions

Chapais compte une trentaine de commerces, sans inclure les petites entreprises individuelles qui offrent des services et des biens. Le secteur commercial a subi les contrecoups de fermetures minières et de l'exil de près du quart de la population chapaisienne dans les années 1990. Encore aujourd'hui, ce déclin démographique est visible dans le paysage urbain, particulièrement par certains bâtiments commerciaux abandonnés le long du boulevard Springer, l'artère principale. Depuis quelques années, le visage du centre-ville s'améliore. Des bâtiments désuets ont été démolis, d'autres ont été achetés à bas prix et rénovés. La reprise économique se fait lentement pour les commerçants.

On y dénombre aussi plusieurs établissements institutionnels, dont un centre de santé, des services de loisirs, deux établissements scolaires et un centre de la petite enfance. Ce noyau de services locaux est un atout pour la Ville de Chapais qui souhaite attirer de nouvelles familles.

Parc industriel

Chapais compte deux aires industrielles situées au nord et au sud de sa zone d'agglomération et regroupe une dizaine d'entreprises. Le parc industriel au sud est occupé par l'usine de cogénération et cinq PME du secteur des transports et de la fabrication, en plus de quelques garages et entrepôts. La Ville de Chapais souhaite acquérir des terrains appartenant au MERN afin d'agrandir le parc industriel. La Ville pourrait ainsi développer les infrastructures municipales nécessaires à l'établissement de nouvelles entreprises. Le parc dispose d'énergie en quantité suffisante grâce à la ligne électrique d'Hydro-Québec qui relie l'usine de cogénération en plus de sa proximité du poste Chibougamau (735 kV).



L'aire industrielle au nord-est est de plus petite dimension et compte trois PME en plus d'un centre de tri de matières résiduelles (l'écocentre municipal) et de la sous-station électrique de la municipalité.

Secteur forestier

L'industrie forestière représente une trentaine d'entreprises à Chapais et à Chibougamau dans les secteurs de l'exploitation, de la transformation, du soutien aux opérations et de l'aménagement. La majorité est située à Chibougamau.

Un peu plus de la moitié de ces entreprises évolue dans le secteur primaire et comptent parmi les plus gros employeurs avec 49 % de la main-d'œuvre. Les deux principales entreprises, Barrette-Chapais et Chantiers Chibougamau, employaient en 2013 un peu plus de 1 000 employés. Le succès de ces entreprises tient à l'innovation, à la diversification de leurs investissements et de leur marché.

Une usine de cogénération, ouverte en 1995, produit de l'énergie électrique à partir de la biomasse forestière et apporte une solution au problème de l'accumulation des résidus forestiers. Ses extrants sont de l'énergie sous la forme de vapeur et de cendres qui peuvent devenir de nouveaux produits et offrir de nouveaux débouchés.

L'avenir de l'usine de cogénération est une priorité à court terme pour la Ville de Chapais.

Secteur minier

La ville de Chapais a l'avantage d'être géographiquement bien localisée dans le secteur de l'activité minière. Outre les minerais polymétalliques caractérisant les formations géologiques de son environnement, la ville est aussi avantagée par un réseau de transport favorisant l'exploration et l'exploitation:

- Route 113 menant à la mine du Lac Bachelor;
- Route du Nord vers les projets de mines de lithium de Wabouchi, du projet Eleonor et de Rose Tantale Lithium;
- Route 167 vers la mine Renard.

La présence de la voie ferrée du Canadien National à proximité de l'aéroport et d'un important réseau de chemins forestiers est un atout pour favoriser les conditions de possibilités du développement minier. Ce réseau de transport est avantageux pour la mobilité des travailleurs locaux et pour les retombées économiques en général.

Plusieurs projets d'exploration sont en cours dans les environs de Chapais et de Chibougamau, sur des sites aurifères et polymétalliques : Lac Monstre, Lac Scott, Projet Philibert, Fenton et

Nelligan, pour ne nommer que ceux-ci. Dans le camp minier traditionnel chapaisien, d'autres compagnies juniors d'exploration minière réalisent des travaux de prospection sur ou à proximité d'anciennes mines de Chapais.

Le projet Métaux Blackrock, qui a déjà obtenu ses certificats d'autorisation du MDDELCC, est à réviser son étude de pré faisabilité sur la production de concentrés de magnétite et d'ilménite, et complète son projet en réalisant une étude de pré faisabilité sur la transformation du concentré de magnétite en fonte brute et en ferrovanadium. Cette mine, dont l'exploitation est prévue sur plus de 50 ans pourra employer jusqu'à 150 personnes.

De son côté, le projet de Vanadium Corp en est à l'étape de l'évaluation économique préliminaire après avoir démontré un important potentiel de ressources pour 37 ans d'exploitation et jusqu'à 100 emplois permanents. Ce projet mise sur le vanadium qui entre dans la composition des alliages et des batteries à grande capacité de réserve. C'est l'expansion prévue pour le stockage d'électricité dans des batteries utilisant le vanadium qui retient les perspectives de cette minière. Les prévisions indiquent que la demande passera de 145 MW en 2016 à 5,7 GW en 2025⁶. Le fonctionnement de ces batteries en développement doit être évalué dans des conditions météorologiques difficiles en zone froide. Des projets expérimentaux dans le secteur de ces nouvelles formes d'énergie sont possibles dans ce contexte et Chapais pourrait en profiter.

Les environs de Chapais et de Chibougamau ont fait l'objet de plusieurs campagnes d'explorations minérales et représentent un patrimoine de connaissances accumulées au fil des années. La modernisation de la présentation et de la diffusion de ces données sont possibles grâce aux nouvelles technologies et méthodes d'analyses des données. Il y a des opportunités dans ce domaine qui profiteraient à l'industrie de l'exploration minière et par la même occasion à Chapais.

Agriculture nordique et produits forestiers non ligneux

Chapais fait partie de la zone subarctique et connaît des hivers froids et longs, avec des moyennes annuelles de -19 °C et des périodes estivales enregistrant des moyennes de 16 °C. Sa localisation en latitude lui procure des journées estivales longues, favorable à la croissance. En dépit de ce climat au nombre de degrés jour de croissance inférieurs par rapport aux régions plus au sud du Québec, il est possible de pratiquer des activités agricoles nordiques et d'obtenir des produits de qualité provenant de la culture et du milieu forestier. Selon le Centre collégial de transfert technologique, Biopterre, le territoire étudié autour de Chapais, sur une superficie de 765 km², offre un potentiel agricole sur plus de 22 000 ha. Ce potentiel permettrait d'appliquer différents systèmes de l'agroforesterie; le sylvopastoralisme (associant sylviculture

⁶ Gerald Ondrey (2016, septembre) Redox flow Batteries charge forward, *Chemical engineering* <http://www.chemengonline.com/redox-flow-batteries-charge-forward/>.



et pâturage), les cultures intercalaires (petits fruits, cultures biologiques et aliments fonctionnels) et la cueillette de produits forestiers non ligneux. Cette industrie et le commerce afférents sont encore jeunes, mais le marché de ces produits est en développement auprès de la population à la recherche de produits naturels, peu transformés et aux propriétés curatives et nutraceutiques recherchées.

Tourisme

Eeyou Istchee Baie-James est une région touristique en développement s'étendant sur une superficie de 350 000 km². Les intervenants touristiques de ce territoire sont au nombre de trois, soit deux associations touristiques régionales (Tourisme Baie-James et Tourisme Eeyou Istchee) et l'Association crie de pourvoirie et de tourisme. En 2015, les trois organismes se sont dotés d'un plan stratégique commun 2015-2020 qui vise à faire d'Eeyou Istchee Baie-James une destination touristique de calibre international.

Tourisme Baie-James exerce un leadership régional et joue un rôle de concertation des intervenants jamésiens, afin de favoriser une convergence des actions touristiques régionales et interrégionales et un arrimage de celles-ci avec les orientations du ministère du Tourisme (Tourisme Baie-James, 2016). La mise en œuvre par ce ministère de la Stratégie touristique québécoise au nord du 49^e parallèle, largement soutenue par la SPN, crée notamment un contexte particulier et stimulant pour le développement de nouveaux produits et attraits pouvant permettre de diversifier l'économie des municipalités telles que Chapais. À cet effet, l'organisme travaille avec les entreprises de Chapais afin de susciter et de soutenir le développement touristique local.

Dans le domaine touristique, la région supporte fièrement le Festival du Doré Baie-James depuis 1999. L'évènement constitue le plus important tournoi de pêche au Québec et reçoit chaque année plus de 1 000 pêcheurs des quatre coins du Québec et de l'extérieur. Au fil des ans, le Festival du Doré Baie-James est devenu sans contredit un produit d'appel significatif de la région. Par ailleurs, l'organisation du Festival a développé une expertise professionnelle dans l'organisation d'évènement majeur, grâce à la participation de plus de 150 bénévoles, tous soucieux de contribuer à l'essor économique de leur région. Afin de préserver une qualité de pêche exceptionnelle sur le lac Opémiska, les différents partenaires du Festival travaillent ensemble dans un esprit de développement durable.

Cette expertise est, entre autres, transposée à l'hiver à travers le déploiement du Défi polaire des minounes, organisé par le Club de motoneiges de Chapais, qui consiste en une randonnée de motoneiges antiques empruntant un sentier surfacé aménagé de 60 km circulant par la communauté crie d'Oujé-Bougoumou. La motoneige est une activité qui fait partie de la culture et des traditions des gens de Chapais, qui est située au cœur d'un réseau local et régional de sentiers et d'une région où la motoneige hors-piste est en pleine expansion. Ce type d'activité peut se développer grâce à la proximité de la nature, omniprésente et rapidement accessible.

Ces succès obtenus permettent de croire au potentiel de la région de Chapais pour le développement de produits d'appels distinctifs, basé sur les richesses naturelles du territoire et les activités de plein air associées, tout en permettant le développement de partenariats d'affaires avec les membres de la communauté crie d'Oujé-Bougoumou.

Situation financière de la Ville de Chapais

Annuellement⁷, les revenus de fonctionnement de la Ville s'établissent aux alentours de 5 M\$. La Ville possède un indice d'effort fiscal de 272 ainsi qu'un indice des charges nettes par 100 \$ de Richesse foncière uniformisée (RFU) de 328. Pour ces indices, un nombre supérieur à 100 dévoile une situation défavorable pour l'organisme. Ainsi, plus l'indice est élevé, plus important est le fardeau fiscal des citoyens comparativement aux autres citoyens de la même classe de population.

En 2015, le taux de l'endettement total net à long terme de la Ville par 100 \$ de RFU s'est établi à 4,38 \$ comparativement à des taux moyens de 1,63 \$ pour les organismes municipaux de sa région administrative et 1,32 \$ pour sa classe de population.

⁷ Selon le profil financier 2016 et le rapport financier 2015 de la Ville de Chapais.

Vitalité économique de Chapais⁸

À la demande du MAMOT, l'ISQ a conçu et produit un indice composite permettant de mesurer, à une fréquence régulière, le niveau de vitalité économique des municipalités, des communautés autochtones et des territoires non organisés. L'indice de vitalité économique des territoires (IVÉ) représente la moyenne géométrique des variables normalisées de trois indicateurs, à savoir :

- le revenu total médian des 18 ans et plus;
- le taux de travailleurs des 25-64 ans;
- le taux d'accroissement annuel moyen de la population sur cinq ans.

Chacun de ces indicateurs représente une dimension essentielle de la vitalité, soit respectivement le niveau de vie, le marché du travail et le dynamisme démographique. La valeur de l'indice de vitalité économique peut être soit négative, soit positive. Lorsque l'indice présente une valeur négative, cela signifie, en règle générale, que la localité accuse un retard en matière de vitalité économique par rapport à la plupart des localités et, à l'inverse, lorsqu'elle est positive, cela indique un résultat supérieur à la plupart des collectivités.

Tableau 4

Valeur de l'indice de vitalité économique (IVÉ) des territoires 2014	
Municipalité / Communauté	Valeur de l'IVÉ
Chapais	1,72
Chibougamau	8,02
Oujé-Bougoumou	13,35
Mistissini	12,53
Waswanipi	2,19

Source : <http://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/economie/indice-vitalite-economique/index.html>

La Ville de Chapais se situe dans le second quintile supérieur de l'ensemble des municipalités et communautés du Québec, soit au 422^e rang sur 1098⁹. Elle est cependant marquée par un IVÉ plus faible que ses voisines.

Notons que l'indice ne renseigne cependant pas sur le degré de diversification des activités économiques des localités et, par conséquent, sur leur degré de vulnérabilité. À cet égard, la structure économique de la Ville de Chapais est fragile, notamment en raison du peu d'employeurs locaux et de la fin possible des opérations de l'usine de cogénération en 2019.

⁸ Adapté de <http://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/economie/indice-vitalite-economique/index.html>

⁹ Selon les données les plus récentes (2014), l'IVÉ mesuré pour les 1098 municipalités locales variait de +28,22 à -25,91.

2. Diagnostic

2.1 Forces et faiblesses

a) Forces

Humaines

- Main-d'œuvre de qualité dans les secteurs minier et forestier.

Sociales

- Milieu de vie de qualité pour les familles et les nouveaux arrivants;
- Accessibilité du territoire public, notamment pour la pratique d'activités de plein air;
- Disponibilité de services de qualité en matière de santé, services sociaux, scolaires et de garde;
- Potentiel de partenariats sociaux avec les populations avoisinantes : nations cries d'Oujé-Bougoumou et de Waswanipi, et municipalité de Chibougamau;
- Gratuité de plusieurs activités de loisir;
- Contexte social de la municipalité favorable au développement minier;
- Tissu social serré et citoyens mobilisés.

Culturelles, touristiques, sportives et récréatives

- Évènements importants : Festival du Doré, Défi polaire des minounes¹⁰, Tournois de hockey et de curling provincial;
- Club dynamique et réseau local de sentiers de motoneige connecté aux réseaux régional et provincial;
- Attractions culturelles d'importance régionale à proximité (Oujé-Bougoumou et Parc Assinica);
- Environnement forestier, de lacs et de rivières permettant le développement du tourisme de nature, d'aventure et de l'écotourisme (activités de plein air, observation de la faune, cueillette de produits forestiers non ligneux);
- Potentiel dans le domaine du tourisme industriel (ex. visite d'usines de transformation du bois);
- Services d'hébergement (hôtels et camping) en place.

¹⁰ Randonnée de motoneiges antiques empruntant un sentier surfacé aménagé de 60 km, circulant par la communauté crie d'Oujé-Bougoumou.



Économiques

- Terrains disponibles à coût avantageux pour la construction résidentielle et de bâtiments d'entreprises;
- Crédit de taxes résidentiel et industriel à la construction et à la rénovation (3 premières années);
- Secteur de l'exploration minière : disponibilité d'une grande quantité de données minières permettant la promotion du camp minier de Chapais auprès d'investisseurs d'ici et de l'étranger;
- Plusieurs projets d'exploration minière : un camp aurifère encore peu exploré;
- Potentiel d'exploitation minière à proximité;
- Présence de l'usine de cogénération à la biomasse forestière de Chapais;
- Proximité d'usines de transformation du bois : occasions d'affaires reliées à une offre de services axées sur leurs besoins;
- Potentiel de partenariats économiques avec les populations avoisinantes : nations cries d'Oujé-Bougoumou et Waswanipi, et municipalité de Chibougamau;
- Fibre optique disponible;
- Potentiel de villégiature entre Chapais et Chibougamau (résidentiel et commercial);
- Marché résidentiel disponible et abordable.

Organisationnelle

- Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) de Chapais : potentiel d'un fort volume de matières prêtes à être valorisées en produits à vendre.

Territoriales

- Proximité entre le milieu résidentiel, les lieux de travail, de sports et loisirs;
- Proximité avec Oujé-Bougoumou, Waswanipi et Chibougamau;
- Proximité de la Réserve faunique Assinica/Parc Assinica;
- Lien routier entre les régions de l'Abitibi-Témiscamingue et du Saguenay-Lac-St-Jean;
- Terres publiques comme environnement immédiat;
- Plusieurs tronçons de routes forestières qui facilitent l'accès au territoire pour les activités d'exploration minière;
- La présence du camp minier de Chapais permet aux compagnies d'exploration de préparer leur projet en tenant compte des infrastructures et des services;
- Occasions d'affaires en lien avec les « retours à vide » de certains transporteurs routiers de marchandises vers le sud de la province;
- Possibilité de développement de projets liés à l'agroéconomie;
- Plan de développement de la zone agricole (PDZA) en milieu nordique en élaboration.

Biophysiques et climatiques

- Ressources naturelles disponibles : (mines [polymétaux], forêt [produits forestiers ligneux et non ligneux], eau d'esker);
- Sécurité sanitaire des sols et des cultures : barrières naturelles dues à l'éloignement de la région par rapport à d'autres et de la rigueur du climat;
- Activité biologique des produits forestiers non ligneux de la région très intéressante;
- Environnement naturel de Chapais intéressant pour la cueillette de champignons, notamment de l'espèce *Matsutake*;
- La photopériode des régions du Moyen-Nord permet de croire en la possibilité d'un développement agricole compétitif avec des régions plus au sud;
- La pureté des essences par rapport à d'autres régions du Québec est avantageuse pour le développement de la filière des huiles essentielles.

b) Faiblesses

Humaines

- Le déclin démographique menace à la baisse le bassin d'emploi et de main-d'œuvre;
- Peu de promoteurs;
- Fibre entrepreneuriale locale peu développée;
- Difficulté d'attraction de la main-d'œuvre (commerces, boutiques, tourisme) provenant de l'extérieur de la région;
- Faible niveau de scolarisation.

Sociales

- Vieillesse des OBNL et essoufflement des bénévoles;
- Image de Chapais à revamper.

Culturelles, touristiques, sportives et récréatives

- Faiblesse du taux de lancement d'entreprises en tourisme;
- Absence d'une politique culturelle de la ville;
- Manque d'infrastructures et de promotion culturelle;
- Le développement du tourisme dans une région dévitalisée est difficile;
- Absence de services de base dans le domaine de l'écotourisme (location de motoneiges, de quads et de canots-kayaks);
- Manque au niveau de l'offre d'activités pour les visiteurs et utilisateurs des services d'hébergement;
- Moyenne locale de classification hôtelière de 2,4 sur 5 étoiles.



Économiques

- Peu de services du secteur tertiaire disponibles pour les entreprises;
- Peu d'investissement des employeurs en matière de formation des ressources humaines;
- Moins d'offres d'emploi pour les femmes;
- Capacités locales à développer pour l'accueil et l'intégration en emploi de nouveaux arrivants ;
- Peu de fonds d'aide pour le démarrage d'entreprise, ce qui représente une barrière;
- Agriculture : manque d'appui gouvernemental à la recherche et au développement dans un contexte nordique;
- Taux de taxation commercial élevé;
- Éléments défavorables liés au domaine forestier : la distance des marchés, la grosseur des tiges et les coûts de récolte élevés;
- Peu d'opportunités pour les commerces de détail de Chapais dû à la proximité avec Chibougamau et aux sites de ventes en ligne;
- Accessibilité aérienne : le coût du billet d'avion élevé entre Montréal et Chibougamau-Chapais ne favorise pas le développement touristique de Chapais.

Infrastructures

- Manque d'infrastructures sanitaires à Chapais pour le traitement des eaux usées;
- Abandon d'un tronçon de chemin de fer qui reliait la portion sud-est du parc industriel au tronçon principal toujours en fonction;
- Infrastructures à mettre en place pour le développement du parc industriel.

Territoriales

- 40 ans d'information minière disponible, mais en format texte et non intégrée, donc difficiles à modéliser et à utiliser pour faire la promotion du camp minier, notamment en 3D;
- Impact négatif du navettage aéroporté sur le taux d'embauche local (plus grande accessibilité des minières à la main-d'œuvre hors région);
- Superficie du territoire municipal de Chapais qui n'inclut pas la zone d'influence naturelle de la municipalité;
- Risque de perte d'emplois chez le principal employeur de la municipalité dû aux conjonctures de l'industrie forestière (enjeux de l'approvisionnement, modernisation et développement de produits, conjoncture économique instable due à la fin de l'Accord sur le bois d'œuvre résineux de 2006 avec les États-Unis).

2.2 Opportunités et menaces

Les opportunités et les menaces relèvent de l'environnement interne et externe à la municipalité. Elles représentent des tendances ou des risques issus du contexte économique, social ou environnemental.

a) *Opportunités*

- Projets et activités économiques de collectivités voisines : volonté de maillages d'affaires aux bénéfices du développement de la communauté crie d'Oujé-Bougoumou et de Chapais;
- Nombreuses possibilités industrielles en lien avec l'énergie thermique rendue disponible par l'usine de cogénération à la biomasse forestière de Chapais;
- Activité d'exploration minière dynamique et prometteuse en périphérie de Chapais;
- Initiative municipale en cours afin d'exploiter les données disponibles qui permettraient la promotion du camp minier de Chapais;
- Contexte national favorable au développement de filières vertes (disponibilité d'un soutien gouvernemental);
- Chapais, chef de fil régional en matière de développement agricole et agroforestier nordique et d'un plan de gestion des matières résiduelles;
- Tendance nationale et dynamique locale favorables à l'économie sociale;
- Fibre optique disponible pour s'engager dans l'économie numérique;
- Industrie du bois à valeur ajoutée : Proximité de deux entreprises d'envergure mondiale de transformation du bois et existence du créneau d'excellence Systèmes de construction en bois d'épinette noire (Épinex);
- Marché immobilier résidentiel et commercial abordable;
- Aides gouvernementales disponibles pour l'amélioration de certaines infrastructures municipales;
- Proximité de Chibougamau, centre régional de services;
- Potentiel de développement de produits touristiques (Créneau d'excellence Tourisme nordique, filière Eeyou Istchee Baie-James);
- Une table de concertation régionale et un plan d'action en migration-immigration ont été récemment mis sur pied et sont pilotés par l'Administration régionale Baie-James (ARBJ);
- La position géographique de la municipalité, située au centre des populations jamésiennes et cries de l'Est du territoire, lui confère un avantage concurrentiel d'attraction de la main-d'œuvre;
- L'éloignement des marchés fait en sorte que plusieurs camions qui viennent livrer du matériel retournent à vide, ce qui peut représenter une opportunité pour réduire les coûts de transport au retour;

- 
- Les employeurs chapaisiens ont l'avantage de pouvoir offrir des conditions facilitant la vie de famille aux individus qu'ils engagent comparativement aux calendriers de travail des employeurs miniers de la région (navettage aéroporté).

b) Menaces

- Économie traditionnellement dépendante de l'exploitation des ressources naturelles;
- Difficulté de trouver de nouvelles opportunités pour l'usine de cogénération à la biomasse forestière de Chapais et de poursuivre des projets de valorisation des rejets thermiques suite au non-renouvellement du contrat de vente d'électricité à HQP par Chapais Énergie (fin du contrat actuel en juin 2019);
- Industrie forestière : enjeux politiques (conflit du bois d'œuvre Canada – États-Unis) et d'approvisionnement;
- Difficulté à concurrencer Chibougamau pour l'attraction de nouveaux arrivants;
- Difficulté pour stabiliser la main-d'œuvre locale disponible (grandes entreprises régionales par rapport aux petites et moyennes entreprises de Chapais);
- Peu de capital de risque et de fonds disponibles pour le prédémarrage d'entreprises;
- Peu de main-d'œuvre spécialisée hors des secteurs forestier et minier;
- Compétitivité économique difficile : municipalité éloignée et réalité nordique;
- Suspension temporaire des émissions de baux de villégiature sur le territoire d'Eeyou Istchee Baie-James depuis 2012.

3. Axes de diversification économique

À la lumière d'une analyse globale de l'histoire, du profil socio-économique et du diagnostic de la Ville de Chapais et à la suite de l'intégration des résultats des rencontres thématiques de travail et de celles du comité technique, cinq axes de diversification économique sont ici dégagés afin de poser les bases d'un plan en la matière.

AXE 1 : UNE ÉCONOMIE EN ESSOR, DIVERSIFIÉE ET PROSPÈRE.

La Ville de Chapais dispose d'un potentiel pour renforcer son économie et diversifier ses activités en misant sur la transformation des ressources naturelles, mais aussi sur d'autres ressources du milieu:

- possibilités industrielles en lien avec l'usine de cogénération à la biomasse forestière de Chapais;
- potentiel d'un volume de matières compostables à être valorisées à la suite de l'adoption du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) de la Ville de Chapais;
- contexte national favorable au développement de filières vertes;
- activité d'exploration minière dynamique et prometteuse en périphérie de Chapais;
- potentiel commercial intéressant autour de l'étiquette nordique pour les produits alimentaires et de santé cultivés et les produits forestiers non ligneux;
- potentiel de développement de produits touristiques.

Des efforts doivent cependant être mis en œuvre pour promouvoir le développement de projets d'affaires, susciter les investissements qui demeurent faibles à Chapais et l'attraction de nouveaux entrepreneurs.

AXE 2 : DES ENTREPRISES SOUTENUES ET EN CROISSANCE, UNE COMMUNAUTÉ ENTREPRENEURIALE STIMULÉE.

Le marché de l'emploi à Chapais, comme dans d'autres communautés nordiques fondées principalement autour de l'exploitation des ressources naturelles, doit composer avec des cycles économiques qui exercent de fortes pressions, tant pour les employeurs que pour les résidents.

L'amélioration de la culture entrepreneuriale de la population de Chapais est un atout qui est à développer afin de réduire la dépendance de la structure économique locale aux grands employeurs du domaine des ressources naturelles. Les entreprises actuelles et la population doivent être prêtes à saisir de nouvelles opportunités d'affaires. À ce titre, la disponibilité de la fibre optique permet d'envisager certaines percées dans l'économie numérique. Par ailleurs, on note à Chapais une dynamique locale favorable à l'économie sociale, tel le système coopératif, qui peut offrir un modèle adapté à différents types d'entreprise.

La formation et le développement de la main-d'œuvre sont des préoccupations constantes pour tout projet de diversification. L'innovation est essentielle pour attirer et conserver la main-



d'œuvre et nécessite la participation des instances à plusieurs niveaux, tant des gens d'affaires que des instances municipales et gouvernementales.

AXE 3 : UN TERRITOIRE DÉVELOPPÉ ET DES INFRASTRUCTURES CONSOLIDÉES.

Actuellement, la superficie du territoire municipalisée de Chapais n'inclut pas l'intégralité de sa zone naturelle d'influence. Afin de pouvoir profiter directement des retombées économiques et du potentiel qu'offrent les environs, l'administration locale devra s'investir dans une réflexion qui permettrait de trouver une solution à cet enjeu important.

Au niveau de la promotion et de l'attraction de Chapais, le prix du logement abordable et l'accès à des services publics de santé et scolaires offrent un potentiel intéressant pour l'attraction de nouvelles familles. On constate également la présence d'un marché immobilier commercial accessible et d'un parc industriel à développer.

La municipalité devra se conformer aux nouvelles normes d'assainissement des eaux usées, acquérir des équipements et faire les aménagements requis.

AXE 4 : UNE VILLE RAYONNANTE QUI ATTIRE DE NOUVEAUX ARRIVANTS.

L'attrait de nouveaux arrivants, en provenance de la région ou de l'extérieur, constitue un vecteur capital de dynamisation de la collectivité. Une croissance démographique est susceptible de contribuer notamment à une hausse de la main-d'œuvre disponible et du nombre d'entrepreneurs potentiels.

Les nombreux attraits du milieu de vie chapaisien doivent être promus à l'extérieur de la région afin de faire connaître les avantages de s'y installer. L'accès à des services publics et de proximité de qualité, les possibilités d'emplois et le fort sentiment d'appartenance face à leur communauté peuvent soutenir une campagne de promotion efficace. Chapais devra déployer une stratégie de promotion, d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants. Dans ce contexte, Chapais pourra également tirer bénéfice du plan d'action régional en migration-immigration qui a été récemment adopté, piloté par l'ARBJ.

AXE 5 : UNE MISE EN ŒUVRE ET UNE PROMOTION EFFICACE DU PLAN DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE.

La participation des acteurs socioéconomiques de la Ville et leur leadership constituent des conditions gagnantes d'un plan de diversification adapté aux réalités locale et régionale. Les Chapaisiens devront conjuguer leurs forces pour assurer la mise en œuvre du plan de diversification. Par ailleurs, Chapais peut construire sur le potentiel de partenariats avec les populations voisines, dont celles de la nation crie d'Oujé-Bougoumou et de Waswanipi et de la municipalité de Chibougamau. La situation géographique de la municipalité, au centre des populations jamésienne et crie de l'Est du territoire, la positionne stratégiquement pour le développement de nouvelles entreprises et l'accès à un bassin de main-d'œuvre potentiel.

4. DES PROJETS CIBLÉS, DES ACTIONS EN COURS

Le Plan de diversification économique de la Ville de Chapais s'inscrit dans un courant de mise en commun des forces vives du milieu qui a d'ores et déjà donné des résultats. Ainsi plusieurs projets structurant pour la collectivité ont été initiés récemment.

PROJETS

BoréA	DESCRIPTION : Production d'huile essentielle à partir de la biomasse forestière en utilisant une partie des rejets thermiques de l'usine de cogénération à Chapais. PROMOTEUR : BoréA COÛT DU PROJET : 599 856 \$
Extractibles	DESCRIPTION : Étude de faisabilité technico-commerciale portant sur la production d'extraits et d'ingrédients actifs naturels obtenus à partir de la biomasse agroforestière en utilisant une partie des rejets thermiques de l'usine de cogénération à Chapais. PROMOTEUR : Corporation de développement économique de Chapais COÛT DU PROJET : 263 465 \$
Quais du lac Opémiska	DESCRIPTION : La modernisation des quais utilisés dans le cadre du Festival du Doré Baie-James a permis de rendre sécuritaire, conforme et accessible à tous les participants ces infrastructures essentielles à la tenue de l'évènement annuel qui attire des visiteurs de partout au Québec et à la population locale. PROMOTEUR : Festival du Doré Baie-James COÛT DU PROJET : 158 101 \$
Intégration et visualisation en trois dimensions (3D) des données essentielles pour le potentiel minéral	DESCRIPTION : Projet mené en collaboration avec l'Université du Québec à Chicoutimi visant à élaborer une méthodologie d'intégration des informations géologiques historiques en utilisant le cas de la mine Cooke afin d'en venir à une numérisation 3D et au développement de nouvelles approches permettant de relancer l'exploration dans le camp minier de Chapais et autre camps traditionnels. PROMOTEUR : Corporation de développement économique de Chapais COÛT DU PROJET : 66 000 \$
Parc intergénérationnel	DESCRIPTION : Création d'un lieu de rencontre, de loisir, d'activité physique, de plein-air et d'éducation pour tous les Chapaisiens en revitalisant le parc de la municipalité notamment par son annexion au parc scolaire et en y ajoutant un jardin communautaire. PROMOTEUR : Corporation de développement économique de Chapais COÛT DU PROJET : 509 495\$
Mise aux normes des installations septiques du Camping Opémiska	DESCRIPTION : Le projet permettra au camping de poursuivre ses activités, de contribuer au développement touristique régional et d'améliorer la protection des eaux de surface et souterraines environnantes. PROMOTEUR : Camping Opémiska inc. COÛT DU PROJET : 234 190\$

INITIATIVES RÉGIONALES EN COURS

INITIATIVE RÉGIONALE	DESCRIPTION
Plan d'action en migration-immigration	Plan d'action 2016-2018 piloté par l'Administration régionale Baie-James qui vise à développer des méthodes de fonctionnement locales et régionales en matière de migration, notamment la concertation, la promotion ainsi que l'accueil et la rétention des populations.
Entente sur l'économie sociale	Convention d'aide 2015-2020 pour l'économie sociale pilotée par l'Administration régionale de la Baie-James et qui a pour objectif de développer l'économie sociale et sa reconnaissance en soutenant les actions du milieu et en favorisant les initiatives sur le territoire.
Entente de partenariat régional en tourisme de la Baie-James	Élaboration d'un programme d'aide financière soutenu par Tourisme Baie-James et le ministère du Tourisme et adapté aux défis auxquels fait face l'industrie touristique de la Baie-James.
Plan de développement de la zone agricole (PDZA)	Plan de mise en valeur de la zone agricole en favorisant le développement durable de la Jamésie. Réalisation d'un portrait, établissement d'un diagnostic, élaboration d'une vision concertée et établissement d'un plan d'action.
Étude appliquée des polypores	Réalisation d'une étude appliquée des polypores de la forêt boréale sur le plan de leurs propriétés pharmaceutiques sur le territoire Eeyou Istchee Baie-James. PROMOTEUR : FAUNENORD COÛT DU PROJET : 282 122\$

CHANTIERS

Les cinq chantiers sont issus de l'orientation 1 du Plan d'action qui vise à identifier les projets porteurs par secteur économique et favoriser leur émergence. Ils représentent des démarches qui demandent la réalisation d'études et d'évaluations à partir d'idées et d'opportunités qui pourront évoluer vers des projets concrets. Ces chantiers sont menés par des intervenants locaux avec des collaborateurs régionaux et gouvernementaux. Ils ont pour mandat de déterminer les conditions de succès, parmi lesquelles figure au premier plan la présence active d'un promoteur pour mener à bien des projets. Les projets qui seront évalués pour chacun des chantiers sont répertoriés à l'annexe 1.

Chantier 1
Soutenir les projets structurants découlant de l'analyse des possibilités économiques liées aux installations de l'usine de cogénération
Chantier 2
Positionner Chapais comme leader de la filière verte et énergie renouvelable
Chantier 3
Se préparer à l'exploitation des ressources minérales

Chantier 4

- Soutenir des projets structurants des secteurs agricole et forestier (produit forestier non ligneux)

Chantier 5

- Développer une offre récréotouristique propre à Chapais





5. Plan d'action 2017-2020

AXE 1 : UNE ÉCONOMIE EN ESSOR, DIVERSIFIÉE ET PROSPÈRE

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
1. Identifier les projets prometteurs par secteurs économiques et favoriser leur émergence.	Chantier 1 Soutenir les projets structurants découlant de l'analyse des possibilités économiques liées aux installations de l'usine de cogénération	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Été 2017 2) Automne 2017
	Chantier 2 Positionner Chapais comme leader de la filière verte et énergie renouvelable.	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Été 2017 2) Automne 2017
	Chantier 3 Se préparer à l'exploitation des ressources minérales.	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Été 2017 2) Automne 2017
	Chantier 4 Soutenir des projets structurants des secteurs agricole et forestier (produit forestier non ligneux).	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Été 2017 2) Automne 2017
	Chantier 5 Développer une offre récréotouristique propre à Chapais.	1) Circonscrire les actions du plan régional touristique prioritaires et spécifiques à Chapais. 2) Développer à partir de ces actions une offre touristique propre à Chapais. 3) Développement et mise en œuvre de projets (2-4) porteurs pour la Ville de Chapais.	1) Été 2017 2) Hiver 2018 3) 2018-2020

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
2. Mettre en place des initiatives novatrices et mobilisatrices visant la diversification économique de Chapais.	<i>Analyser la pertinence de la tenue d'un évènement « Savoir Affaires », à Chapais.</i>	1) Évaluer les retombées de la tenue d'une édition du modèle Savoir Affaires à Chapais. 2) Si pertinent, réaliser les démarches menant à sa mise en place.	1) Été 2017 2) Automne 2017
3. Recruter des promoteurs, des entrepreneurs et des investisseurs.	<i>Mettre en œuvre une stratégie de recrutement de promoteurs, d'entrepreneurs et d'investisseurs.</i>	1) Mettre en place un comité à cet effet. 2) Élaborer une stratégie de recrutement. 3) Mettre en œuvre la stratégie de recrutement.	1) Automne 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018

AXE 2 : DES ENTREPRISES SOUTENUES ET EN CROISSANCE, UNE COMMUNAUTÉ ENTREPRENEURIALE STIMULÉE

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
4. Soutenir les entreprises locales existantes pour favoriser leur développement et leur croissance.	<i>Mettre en place une Table d'entrepreneurs chapaisiens ayant pour mandat l'émergence d'initiatives visant le développement et la croissance des entreprises locales.</i>	1) Identifier les besoins des entreprises locales. 2) Définir les objectifs, la portée et le fonctionnement de la Table. 3) Former la Table. 4) Élaborer un plan d'action.	1) Été 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018 4) Printemps 2018
	<i>Offrir un service d'accompagnement-conseil répondant aux enjeux et aux besoins des entreprises locales, notamment en lien avec :</i> ○ Innovation; ○ Commercialisation; ○ Main-d'œuvre (Recrutement/formati on/ rétention); ○ Communication; ○ Relève d'entreprises; ○ Plan de continuité des affaires; ○ Tourisme, etc.	1) Structurer le service d'accompagnement-conseil. 2) Mettre en place le service.	1) Automne 2017 2) Hiver 2018
	<i>Faciliter le virage des entreprises locales vers l'économie numérique.</i>	1) Organiser un Forum régional sur l'économie numérique à Chapais. 2) Tenir le Forum.	1) Printemps 2019 2) Automne 2019
		1) Appuyer les démarches visant à évaluer les opportunités liées au déploiement de la fibre optique dans la communauté chapaisienne.	1) Automne 2018

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
	<i>Offrir aux entreprises chapaisiennes un service de mentorat.</i>	1) Structurer l'offre de service de mentorat. 2) Mettre en place le service.	1) Automne 2017 2) Printemps 2018
	<i>Favoriser les occasions de réseautage et la participation des entreprises locales aux regroupements d'affaires.</i>	1) Mettre en place une stratégie de communication visant à informer les entreprises locales des occasions de réseautage et des regroupements d'affaires pertinents.	1) Automne 2017
	<i>Analyser l'application du modèle de l'économie sociale, dont le modèle coopératif, afin de permettre de rassembler les besoins de plusieurs entreprises qui seules ne peuvent se permettre certains équipements ou services.</i>	1) Mettre en place un comité ayant pour mandat d'évaluer les intérêts et les besoins communs des entreprises locales. 3) S'il y a lieu, réaliser une étude de préfaisabilité visant la création d'une entreprise d'économie sociale.	1) Automne 2017 2) Hiver 2018
5. Promouvoir les entreprises chapaisiennes.	<i>Améliorer le répertoire des entreprises chapaisiennes et le mettre à jour annuellement.</i>	1) Améliorer et mettre à jour le répertoire. 2) Promouvoir et diffuser le répertoire.	1) Automne 2017 2) Hiver 2018
	<i>Mettre en place un plan de promotion des entreprises locales.</i>	1) Élaborer un plan de promotion des entreprises locales. 2) Mettre en œuvre le Plan de promotion.	1) Hiver 2018 2) Printemps 2018

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
6. Maximiser les retombées pour Chapais des opérations des entreprises bien établies à proximité de la municipalité.	<i>Rencontrer les dirigeants d'entreprises pour identifier les pistes les plus significatives.</i>	Entretenir un dialogue visant la création d'opportunités d'affaires et de retombées économiques locales.	En continu
7. Appuyer le développement de la main-d'œuvre qualifiée.	<i>Consulter les dirigeants d'entreprises sur les besoins en main-d'œuvre, en formation et relève d'entreprises et faire les prévisions.</i>	Enquête sur les besoins de formation et recrutement à Chapais.	Été 2017 à hiver 2018
	<i>Mettre sur pied des mesures d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre qualifiée.</i>	Développement de programmes de formation en entreprise.	Hiver 2018
	<i>Optimiser les mesures et services disponibles à Emploi-Québec pour les entreprises de Chapais, notamment en matière de gestions des ressources humaines.</i>	Développement d'un programme spécifique aux dirigeants d'entreprises de Chapais.	Hiver 2018
	<i>Programmer des événements liant les chercheurs d'emploi et les entreprises locales.</i>	Organisation de deux événements de maillage entre les chercheurs d'emploi et les entreprises de Chapais.	Projet 1 : 2018 Projet 2 : 2019

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
8. Développer la culture entrepreneuriale des Chapaisiens.	<i>Réaliser des mesures stimulant la fibre entrepreneuriale des Chapaisiens.</i>	1) Élaborer un Plan d'action visant à mettre en place des mesures stimulant la fibre entrepreneuriale. 2) Mettre en œuvre le Plan d'action.	1) Printemps-été 2018 2) Automne 2018

AXE 3 : UN TERRITOIRE DÉVELOPPÉ ET DES INFRASTRUCTURES CONSOLIDÉES

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
9. Poursuivre la démarche qui permettrait à la Ville de Chapais d'étendre ses limites municipales à sa zone d'influence naturelle.	<i>Créer un comité de suivi des travaux des partenaires impliqués.</i>	1) Former le comité de suivi.	1) Été 2017
	<i>Analyser l'opportunité de réaliser l'annexion d'une partie du territoire du GREIBJ au territoire municipalisé de Chapais.</i>	1) Définition des limites du territoire à annexer. 2) Présentation du projet d'annexion au GREIBJ. 3) Réalisation de l'étude technique.	1) Été 2017 2) Été 2017 3) Automne 2017
10. Développer le parc industriel de Chapais.	<i>Élaborer et mettre en œuvre un plan de développement du parc industriel.</i>	1) Évaluer les besoins en termes d'infrastructures et de services en fonction des projets de développement industriels anticipés. 2) Planifier l'aménagement urbain du parc industriel en fonction des besoins identifiés. 3) Réaliser une demande de terrains à titre gratuit dans le cadre du programme de cession de terres (MERN).	1) Été 2017 2) Automne 2017 3) Automne 2017
11. Miser sur un parc immobilier commercial et résidentiel accessible, attrayant et à coûts avantageux.	<i>Promouvoir la disponibilité de terrains, locaux et logements attrayants et à coûts avantageux.</i>	1) Réaliser l'inventaire des locaux, terrains et logements disponibles. 2) Évaluer la qualité et le pouvoir attractif du parc immobilier et prendre les mesures pour combler les déficiences, s'il y a lieu. 3) Développer et mettre en place une stratégie de promotion du parc immobilier commercial et résidentiel.	1) Été 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018
12. Mettre en place les conditions essentielles au développement industriel et commercial.	<i>Régulariser la question de l'assainissement des eaux usées.</i>	1) Réaliser une étude de préféabilité. 2) Réaliser une étude d'ingénierie préliminaire. 3) Réaliser les plans et devis. 4) Réaliser la construction de l'usine d'épuration des eaux usées.	1) Été 2017 2) Hiver 2018 3) Été 2018 4) Automne 2020

AXE 4 : UNE VILLE RAYONNANTE QUI ATTIRE DE NOUVEAUX ARRIVANTS

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
13. Promouvoir Chapais comme milieu de vie attrayant aux niveaux régional et national.	<i>Mettre en œuvre une stratégie de promotion innovante de Chapais comme milieu de vie attrayant.</i>	1) Positionner Chapais et définir une image de marque. 2) Élaborer une stratégie de promotion innovante. 3) Mettre en œuvre la stratégie de promotion.	1) Hiver 2018 2) Hiver 2018 3) Printemps 2018
14. Recruter de nouveaux arrivants.	<i>Développer une stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants.</i>	1) Élaborer une stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants. 2) Mettre en œuvre la stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants.	1) Printemps 2018 2) Été 2018
	<i>Saisir les opportunités relatives à la mise en œuvre du plan d'action régional en migration-immigration.</i>	1) Circonscrire les actions du Plan régional prioritaires et spécifiques propres à Chapais. 2) À partir de ces actions, développer et mettre en œuvre un plan d'action.	1) Printemps 2018 2) Automne 2018

AXE 5 : UNE MISE EN ŒUVRE ET UNE PROMOTION EFFICACE DU PLAN DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
15. Assurer une mise en œuvre efficace et un suivi rigoureux du Plan de diversification économique.	<i>Mettre en place un Comité de suivi du plan de diversification économique visant à assurer la participation et le soutien des différents ministères et organismes associés tout au long de la démarche de diversification économique.</i>	1) Former le comité de suivi. 2) Développer des mécanismes de coordination. 3) Mettre en place une stratégie de mise en œuvre du Plan de diversification économique comprenant un mécanisme d'évaluation et de suivi.	1) Été 2017 2) Été 2017 3) Été 2017
16. Développer les opportunités offertes par la présence des communautés crieuses avoisinantes.	<i>Mettre en place une structure de partenariat Cris-Chapaisiens visant à assurer un développement harmonieux et gagnant des communautés crieuses et chapaisiennes.</i>	1) En concertation, évaluer les pistes de collaboration entre les communautés. 2) Mettre en place une structure de partenariat reflétant les besoins identifiés.	1) Automne 2017 2) 2018
17. Promouvoir le Plan de diversification économique de la Ville de Chapais aux niveaux local et régional.	<i>Mettre en œuvre une stratégie de communication.</i>	1) Élaborer des plans de communication selon les publics cibles. 2) Mettre en œuvre les plans de communication.	1) Été 2017 2) Automne 2017

Annexe 1

Projets à évaluer

L'élaboration du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais a bénéficié de la contribution de plusieurs ministères et organismes gouvernementaux ainsi que d'acteurs locaux et régionaux œuvrant dans les secteurs économique, social et environnemental. Les projets évoqués ici sont issus de ces échanges et s'appuient sur le profil socioéconomique de Chapais ainsi que sur le diagnostic qui présente les forces, les faiblesses, les menaces et les opportunités pour la diversification économique de Chapais.

Les chantiers ci-dessous représentent des démarches qui demandent la réalisation d'études et d'évaluations à partir d'idées et d'opportunités qui pourront évoluer vers des projets concrets. Ces chantiers sont menés par des intervenants locaux avec des collaborateurs régionaux et gouvernementaux. Ils ont pour mandat de déterminer les conditions de succès, parmi lesquelles figure au premier plan la présence active d'un promoteur pour mener à bien des projets.

1. Possibilités économiques liées aux installations de l'usine de cogénération

- Usine d'extractibles
- Huiles essentielles
- Pyrolyse/biocarburant
- Production de granules de bois
- Réseau de distribution de chaleur
- Production de gaz carbonique
- Utilisation de cendres de l'usine de cogénération : restauration des sites miniers et utilisation en agriculture
- Serres de légumes et de plants forestiers
- Production de graines de semence
- Torréfaction du bois

2. Filière verte et énergie renouvelable

Optimiser les filières potentielles liées au Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR 2020) de la municipalité de Chapais et du secteur agroalimentaire appelé à se développer

- Composteur industriel
- Évaluer la possibilité d'un Centre de transfert technologique : filière énergie renouvelable (bioénergie) et/ou énergie verte en milieu nordique (batterie, panneaux solaires etc.)

3. Exploitation des ressources minérales

- Cartographie 3D des données minières de la zone d'influence de Chapais : rendre le camp minier attractif, permettre l'accessibilité des données, promouvoir le camp minier aurifère de Chapais
- Programme de formation technique en géochimie
- Étude d'opportunités du potentiel d'affaires de l'aménagement d'un laboratoire d'analyses géochimiques à Chapais

4. Mise en valeur des secteurs agricole et forestier

- Potentiel agroforestier et projets associés (voir rapport de Bioptère)
- Développement de terres cultivables à offrir en location
- Centre de tri en forêt (écorçage)
- Embouteillage d'eau d'eskers
- Microdistillerie
- Coopérative de services en aménagement forestier
- Surgélateur et complexe de conditionnement pour PFNL

5. Mise en valeur du secteur récréotouristique

- Développer une offre récréotouristique propre à Chapais
- Assurer la réalisation d'une aire faunique communautaire au lac Opémiska
- Évaluer les opportunités d'affaires en lien avec la création du Parc Assinica
- Développer un produit axé sur la motoneige
- Développer un produit axé sur le tourisme industriel

Annexe 2

Participants à la démarche d'élaboration du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais

L'élaboration du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais a sollicité la participation de différents ministères et organismes gouvernementaux ainsi que d'acteurs locaux et régionaux œuvrant dans les secteurs économique, social et environnemental. Les occasions de travail et d'échanges ont pris les formes suivantes :

- Comité directeur de diversification économique de la Ville de Chapais
- Comité technique de diversification économique de la Ville de Chapais
- Rencontres de type « brainstorming » et autres échanges complémentaires

A. Comité directeur de diversification économique de la Ville de Chapais

Steve Gamache	Maire de la Ville de Chapais
Jean Boucher	Député d'Ungava
Robert Sauvé	Président-directeur général, Société du Plan Nord

B. Comité technique de diversification économique de la Ville de Chapais

Steve Gamache	Maire de la Ville de Chapais
Mariève Bernier	Directrice générale de la Ville de Chapais
Lise Aubin	Directrice générale de la Corporation de développement économique de Chapais (CDEC)
Manon Boucher	Vice-présidente relations territoriales et gouvernementales, Société du Plan Nord (SPN)
Joanne Laberge	Directrice générale concertation et partenariat, Société du Plan Nord (SPN)
Jocelyn Douh��ret	Directeur, Bureau de commercialisation, Société du Plan Nord (SPN)

Julie Simone Hébert	Agente de liaison, antenne Eeyou Istchee Baie-James, Société du Plan Nord (SPN)
Martin Loïselle	Agent de commercialisation, antenne Eeyou Istchee Baie-James, Société du Plan Nord (SPN)
Martin Vachon	Conseiller en concertation et partenariat, Société du Plan Nord (SPN)
Alain Coulombe	Directeur général adjoint au développement économique, Société de développement de la Baie-James (SDBJ)
Sandra Fréchette	Coordonnatrice régionale des opérations d'Emploi-Québec Nord-du-Québec, ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS)
Renée-Claude Baillargeon	Directrice régionale d'Emploi-Québec Nord-du-Québec, ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS)
Émilie Guérin	Ingénieure-analyste, direction de l'analyse et de l'expertise régionale Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec, ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC)
Marco Trudel	Directeur régional de la gestion des forêts du Nord-du-Québec, ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP)
Martin Gingras	Directeur général du secteur nord-ouest, ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP)
Philippe Boivin	Directeur régional du Nord-du-Québec, ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT)
Patricia Hébert	Directrice régionale Nord-du-Québec, ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN)
Elliot Lavoie	Conseiller en planification du territoire public pour la région du Nord-du-Québec, ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN)
Yves Drolet	Directeur régional Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec, ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI)

Alain Lefrançois	Adjoint exécutif, Direction régionale du Nord-du-Québec, ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI)
Alain Sarrazin	Directeur régional de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
Richard Simard	Relations avec le milieu, Direction Production - La Grande Rivière, Hydro-Québec (HQ)
Julie Simard	Adjointe à la direction générale, Association crie de pourvoirie et de tourisme (COTA) / Tourisme Eeyou Istchee
Mitchell Dion	Directeur général, Tourisme Baie-James
Yves-Cédric Koyo	Coordonnateur au développement de l'offre touristique, Tourisme Baie-James

C. Rencontres de type « brainstorming » et autres échanges complémentaires

Serge Boulanger	MTESS
Patrick Houle	géologue résident, MERN
Virginie Cayer	MFFP région Nord-du-Québec, secteur Forêt
Lise Roberge	MAPAQ région Nord-du-Québec
Benoît Barrette	Barrette-Chapais
Alain Langevin	Barrette-Chapais
Jean-Claude Villeneuve	BoreA
Pascal Morissette	Chantiers Chibougamau
Pascal Tremblay	Chapais Énergie
Linda Millier	Développement économique Canada (DEC)
Rodney MacDonald	Développement économique Oujé-Bougoumou
Mireille Gravel	FaunENord

Brian O’Conno	FP Innovation
Jean Hamel	FP Innovation
Francis Fournier	FP Innovation
Isabelle Pawlikowski	Hôtel Opémiska
Victor Pergat	Northland Power
Étienne Gobeil	Physiotec
Annie Potvin	Société d’aide au développement des collectivités (SADC) Chapais-Chibougamau
Steve Larouche	Compagnie à numéro détentrice de claims
Régis Simard	Table jamésienne de concertation minière (TJCM)
Yvon Larouche	Bar Country
Pascal Tremblay	Biopat
Alain Tremblay	Entreprise Alain Tremblay
David Ménard	Men & Fils
Normand Boucher	Produits maraîchers 2009
Richard Laplante	Quincaillerie RD
Dany Bouchard	Musique Dany Bouchard
Guy Genest	Centre de recherche industrielle du Québec
Yves Daigle	Centre de recherche industrielle du Québec

