



**VOYEZ-VOUS
GRAND POUR
CHAPAIS?**

VISER HAUT. VOIR GRAND.

En 2013, par le lancement de sa planification stratégique 2013-2023, la Ville de Chapais s'est tournée vers l'avenir, rejetant d'emblée le statu quo et décidant de déployer de nombreux efforts afin de faire de Chapais un milieu de vie attrayant, durable et prospère. Ce Plan de diversification économique s'inscrit en continuité avec les objectifs d'accroissement démographique et d'essor économique du Plan stratégique.

« Ce plan de diversification économique propose des mesures concrètes qui favoriseront la mise en place de projets porteurs, la création de nouveaux emplois et le recrutement de nouveaux investisseurs, tout en soutenant la croissance de nos entrepreneurs locaux. »

Steve Gamache, maire de la Ville de Chapais

« L'esprit créatif et innovant et le fort sentiment d'appartenance des Chapaisiens à leur communauté sont une combinaison porteuse qui constitue la pierre d'assise du Plan de diversification économique de la Ville de Chapais. »

Robert Sauvé, président-directeur général de la Société du Plan Nord

PLAN DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE DE LA VILLE DE CHAPAIS



LES 5 AXES DU PLAN

Ce plan de diversification économique est le résultat d'une démarche concertée, pilotée par la Ville de Chapais, soutenue par la Société du Plan Nord et ayant bénéficié de l'expertise et de la synergie de plusieurs partenaires et acteurs économiques.

AXE 1 **UNE ÉCONOMIE | AXÉE SUR LA DIVERSIFICATION POUR LA PROSPÉRITÉ**

Principales mesures

- Identifier les projets prometteurs par secteurs économiques et favoriser leur émergence;
- Mettre en œuvre des stratégies de recrutement de promoteurs, d'entrepreneurs et d'investisseurs.

SECTEURS ÉCONOMIQUES CIBLÉS :

- Maximisation du potentiel de l'usine de cogénération
- Filière verte et énergie renouvelable
- Ressources minérales
- Secteur agricole et forestier
- Secteur récréotouristique

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
1. Identifier les projets prometteurs par secteurs économiques et favoriser leur émergence.	Chantier 1 : Soutenir des projets structurants pour la maximisation du potentiel de l'usine de cogénération.	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Printemps 2017 2) Été 2017
	Chantier 2 : Positionner Chapais comme leader de la filière verte et énergie renouvelable.	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Printemps 2017 2) Été 2017
	Chantier 3 : Se préparer à l'exploitation des ressources minérales.	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Printemps 2017 2) Été 2017
	Chantier 4 : Soutenir des projets structurants des secteurs agricole et forestier (produit forestier non ligneux).	1) Formation d'un sous-comité : Développement d'une grille de qualification des projets. 2) Dépôt d'un rapport indiquant les projets prometteurs, les conditions gagnantes et les étapes subséquentes pouvant mener à leur réalisation.	1) Printemps 2017 2) Été 2017
	Chantier 5 : Développer une offre récréotouristique propre à Chapais.	1) Circonscrire les actions du plan régional touristique prioritaires et spécifiques à Chapais. 2) Développer à partir de ces actions une offre touristique propre à Chapais. 3) Développement et mise en œuvre de projets (2-4) porteurs pour la Ville de Chapais.	1) Printemps 2017 2) Automne 2017 3) 2018-2020
2. Mettre en place des initiatives novatrices et mobilisatrices visant la diversification économique de Chapais.	Analyser la pertinence de la tenue d'un événement « Savoir Affaires », à Chapais.	1) Évaluer les retombées de la tenue d'une édition du modèle Savoir Affaires à Chapais. 2) Si pertinent, réaliser les démarches menant à sa mise en place.	1) Hiver 2018 2) Printemps 2018
3. Recruter des promoteurs, des entrepreneurs et des investisseurs.	Mettre en œuvre une stratégie de recrutement de promoteurs, d'entrepreneurs et d'investisseurs.	1) Mettre en place un comité à cet effet. 2) Élaborer une stratégie de recrutement. 3) Mettre en œuvre la stratégie de recrutement.	1) Automne 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018

AXE 2

DES ENTREPRISES | UNE COMMUNAUTÉ ENTREPRENEURIALE ENGAGÉE, DES ENTREPRISES SOUTENUES ET EN CROISSANCE

Principales mesures

Offrir un service d'accompagnement-conseil visant le développement et la croissance des entreprises locales:

- Appuyer le développement d'une main-d'œuvre qualifiée;
- Analyser l'application du modèle coopératif d'économie sociale afin de permettre aux entreprises locales ayant les mêmes besoins de profiter d'équipements ou de services partagés.

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
1. Soutenir les entreprises locales existantes pour favoriser leur développement et leur croissance.	Mettre en place une Table d'entrepreneurs chapaisiens ayant pour mandat l'émergence d'initiatives visant le développement et la croissance des entreprises locales.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Identifier les besoins des entreprises locales. 2) Définir les objectifs, la portée et le fonctionnement de la Table. 3) Former la Table. 4) Élaborer un plan d'action. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Été 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018 4) Printemps 2018
	Offrir un Service d'accompagnement-conseil répondant aux enjeux et aux besoins des entreprises locales, notamment en lien avec : - Innovation; - Développement de marché et commercialisation; - Main-d'œuvre (Recrutement/formation/ rétention); - Communication; - Relève d'entreprises; - Plan de continuité des affaires; - Tourisme, etc.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Structurer le Service d'accompagnement-conseil. 2) Mettre en place le Service. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Automne 2017 2) Hiver 2018
	Faciliter le virage des entreprises locales vers l'économie numérique.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Organiser un Forum régional sur l'économie numérique à Chapais. 2) Tenir le Forum. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Printemps 2019 2) Automne 2019
		<ol style="list-style-type: none"> 1) Appuyer les démarches visant à évaluer les opportunités liées au déploiement de la fibre optique dans la communauté chapaisienne. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Automne 2018
	Offrir aux entreprises chapaisiennes un service de mentorat.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Structurer l'offre de Service de mentorat. 2) Mettre en place le Service. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Automne 2017 2) Printemps 2018
	Favoriser les occasions de réseautage et la participation des entreprises locales aux regroupements d'affaires.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Mettre en place une stratégie de communication visant à informer les entreprises locales des occasions de réseautage et des regroupements d'affaires pertinents. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Automne 2017
	Analyser l'application du modèle de l'économie sociale, dont le modèle coopératif, afin de permettre de rassembler les besoins de plusieurs petites entreprises qui seules ne peuvent se permettre certains équipements ou services.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Encourager les entreprises locales à participer à la Journée de travail sur la reprise collective. 2) Mettre en place un comité ayant pour mandat d'évaluer les intérêts et les besoins communs des entreprises locales. 3) S'il y a lieu, réaliser une étude de préaisabilité visant la création d'une entreprise d'économie sociale. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Mai 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018
2. Promouvoir les entreprises chapaisiennes.	Améliorer le répertoire des entreprises chapaisiennes et le mettre à jour annuellement.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Améliorer et mettre à jour le répertoire. 2) Promouvoir et diffuser le répertoire. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Automne 2017 2) Hiver 2018
	Mettre en place un plan de promotion des entreprises locales.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Élaborer un plan de promotion des entreprises locales. 2) Mettre en œuvre le Plan de promotion. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Hiver 2018 2) Printemps 2018
3. Maximiser les retombées pour Chapais des opérations des entreprises bien établies à proximité de la municipalité.	Rencontrer les dirigeants d'entreprises pour identifier les pistes les plus significatives.	Entretiens un dialogue visant la création d'opportunités d'affaires et de retombées économiques locales.	En continu
4. Appuyer le développement de la main-d'œuvre qualifiée.	Consulter les dirigeants d'entreprises sur les besoins en main-d'œuvre, en formation et relève d'entreprise et faire les prévisions.	Enquête sur les besoins de formation et recrutement à Chapais.	Printemps – automne 2017
	Mettre sur pied des mesures d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre qualifiée.	Développement de programmes de formation en entreprise.	Hiver 2018
	Optimiser les mesures et services disponibles à Emploi-Québec pour les entreprises de Chapais, notamment en matière de gestions des ressources humaines.	Développement d'un programme spécifique aux dirigeants d'entreprises de Chapais.	Hiver 2018
	Programmer des événements liant les chercheurs d'emploi et les entreprises locales.	Organisation de deux événements de maillage entre les chercheurs d'emploi et les entreprises de Chapais.	Projet 1 : 2018 Projet 2 : 2019
5. Développer la culture entrepreneuriale des Chapaisiens.	Réaliser des mesures stimulant la fibre entrepreneuriale des Chapaisiens.	<ol style="list-style-type: none"> 1) Mettre sur pied une Table locale en entrepreneuriat. 2) Élaborer un Plan d'action visant à mettre en place des mesures stimulant la fibre entrepreneuriale. 3) Mettre en œuvre le Plan d'action. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Automne 2018 2) Automne 2018 3) Hiver 2019

AXE 3 UN TERRITOIRE | DÉVELOPPÉ ET DES INFRASTRUCTURES CONSOLIDÉES

Principales mesures

- Poursuivre la démarche qui permettrait à la Ville de Chapais d'étendre ses limites municipales à sa zone d'influence naturelle;
- Élaborer et mettre en œuvre un plan de développement du parc industriel;
- Promouvoir la disponibilité de terrains, de locaux et de logements attrayants à coûts avantageux.

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
1. Poursuivre la démarche qui permettrait à la Ville de Chapais d'étendre ses limites municipales à sa zone d'influence naturelle.	Créer un comité de suivi des travaux des partenaires impliqués.	1) Former le comité de suivi.	1) Printemps 2017
	Analyser l'opportunité de réaliser l'annexion d'une partie du territoire du GREIBJ au territoire municipalisé de Chapais.	1) Définition des limites du territoire à annexer. 2) Présentation du projet d'annexion au GREIBJ. 3) Réalisation de l'étude technique.	1) Printemps 2017 2) Printemps 2017 3) Été 2017
2. Développer le parc industriel de Chapais.	Élaborer et mettre en œuvre un plan de développement du parc industriel.	1) Évaluer les besoins en termes d'infrastructures et de services en fonction des projets de développement industriels anticipés. 2) Planifier l'aménagement urbain du parc industriel en fonction des besoins identifiés. 3) Réaliser une demande de terrains à titre gratuit dans le cadre du programme de cession de terres (MERN).	1) Été 2017 2) Automne 2017 3) Automne 2017
3. Miser sur un parc immobilier commercial et résidentiel accessible, attrayant et à coûts avantageux.	Promouvoir la disponibilité de terrains, locaux et logements attrayants et à coûts avantageux.	1) Réaliser l'inventaire des locaux, terrains et logements disponibles. 2) Évaluer la qualité et le pouvoir attractif du parc immobilier et prendre les mesures pour combler les déficiences, s'il y a lieu. 3) Développer et mettre en place une stratégie de promotion du parc immobilier commercial et résidentiel.	1) Été 2017 2) Automne 2017 3) Hiver 2018
4. Mettre en place les conditions essentielles au développement industriel et commercial.	Régulariser la question de l'assainissement des eaux usées.	1) Former un sous-comité. 2) Réaliser une étude de préfaisabilité. 3) Déposer une demande d'aide financière.	1) Printemps 2017 2) Automne 2017 3) Printemps 2018 4) Été 2020

AXE 4 UNE VILLE | RAYONNANTE ET QUI ATTIRE DE NOUVEAUX ARRIVANTS

Principales mesures

- Mettre en œuvre une stratégie de promotion innovante de Chapais comme milieu de vie attrayant;
- Développer une stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants.

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
1. Promouvoir Chapais comme milieu de vie attrayant aux niveaux régional et national.	Mettre en œuvre une stratégie de promotion innovante de Chapais comme milieu de vie attrayant.	1) Positionner Chapais et définir une image de marque. 2) Élaborer une stratégie de promotion innovante. 3) Mettre en œuvre la stratégie de promotion.	1) Hiver 2018 2) Hiver 2018 3) Printemps 2018
2. Recruter de nouveaux arrivants.	Développer une stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants.	1) Élaborer une stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants. 2) Mettre en œuvre la stratégie d'attraction et d'accueil des nouveaux arrivants.	1) Printemps 2018 2) Été 2018
	Saisir les opportunités relatives à la mise en œuvre du plan d'action régional en migration-immigration.	1) Circonscrire les actions du Plan régional prioritaires et spécifiques propres à Chapais. 2) À partir de ces actions, développer et mettre en œuvre un plan d'action.	1) Printemps 2018 2) Automne 2018

AXE 5

UN PLAN | UNE MISE EN ŒUVRE ET UNE PROMOTION EFFICACE DU PLAN DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

Principales mesures

- Mettre en place un Comité de suivi du plan de diversification économique visant à assurer la participation et le soutien des différents ministères et organismes associés tout au long de la démarche;
- Mettre en place une structure de partenariat visant à assurer un développement harmonieux et gagnant des communautés cries et chapaisienne.

Orientations	Mesures	Principales étapes	Échéanciers
1. Assurer une mise en œuvre efficace et un suivi rigoureux du Plan de diversification économique.	Mettre en place un Comité de suivi du plan de diversification économique visant à assurer la participation et le soutien des différents ministères et organismes associés tout au long de la démarche de diversification économique.	1) Former le comité de suivi. 2) Développer des mécanismes de coordination. 3) Mettre en place une stratégie de mise en œuvre du Plan de diversification économique comprenant un mécanisme d'évaluation et de suivi.	1) Printemps 2017 2) Printemps 2017 3) Printemps 2017
2. Développer les opportunités offertes par la proximité de la communauté voisine d'Oujé-Bougoumou.	Mettre en place une structure de partenariat cris-chapaisien visant à assurer un développement harmonieux et gagnant des communautés crie et chapaisienne.	1) En concertation, évaluer les pistes de collaboration entre les communautés. 2) Mettre en place une structure de partenariat reflétant les besoins identifiés.	1) Hiver 2017 2) 2017-2018
3. Promouvoir le Plan de diversification économique de la Ville de Chapais aux niveaux local et régional.	Mettre en œuvre une stratégie de communication.	1) Élaborer des plans de communication selon les publics cibles. 2) Mettre en œuvre les plans de communication.	1) Printemps 2017 2) Été 2017

VOYONS GRAND. VISONNS HAUT.

Le succès d'une démarche de cette ampleur repose sur l'engagement, la participation active et la collaboration de toutes les parties prenantes de la collectivité, particulièrement la Ville de Chapais, les entreprises et les organisations locales, les partenaires régionaux de développement économique, les élus des différents paliers gouvernementaux, les directions régionales gouvernementales, sans oublier la population de Chapais et les communautés cries et jamésiennes avoisinantes.

Pour diversifier l'économie de Chapais et accroître sa population, nous voyons grand et nous visons haut. Et, tous ensemble, nous réussirons à atteindre les ambitieux objectifs que nous nous sommes fixés.

**VOIR GRAND.
VISER HAUT.
RÉUSSIR
ENSEMBLE!**

CHAPAIS 2023
**TOURNÉE VERS
L'AVENIR**



VILLE DE
CHAPAIS



CORPORATION DE
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
DE CHAPAIS

145, boulevard Springer, C.P. 380, Chapais (Québec) G0W 1H0
T 418-745-2511 F 418-745-3811 info@villedechapis.com