

RAPPORT ANNUEL 2016

Chapais 2023

« Un milieu de vie passionnant et prospère

comptant plus de 3 000 personnes

fières et engagées dans la communauté »





Sommaire	1
MESSAGE DU PRÉSIDENT — STEVE GAMACHE	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
EQUIPE DE LA CDEC.....	5
MISSION	6
OBJECTIFS.....	6
RAPPORT D'ACTIVITÉS	7
AXE 1 : Une ville prospère et une population en pleine croissance.....	7
Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place	7
Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques.....	9
Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles	9
Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme	9
AXE 2 : Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable.....	10
Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles.....	11
Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs.....	11
Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle.....	12
Orientation stratégique : Maintenir et bonifier l'animation du milieu et les services de proximité	12
Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais	13
AXE 3 : Une communauté fière, mobilisée et engagée.....	14
Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens	15
Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu	16



AXE 4 : Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen	16
Orientation stratégique : Améliorer les activités de communication auprès de la population	17
Orientation stratégique : Procéder à une saine gestion des ressources humaines en lien avec les meilleures pratiques actuelles.....	17
Annexe 1 – États financiers	19



MESSAGE DU PRÉSIDENT — STEVE GAMACHE

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel de notre corporation de développement économique où seront exposés les faits saillants de la dernière année.

L'événement marquant de 2016 au niveau économique a été, sans aucun doute, le lancement du Comité de diversification économique de Chapais le 28 mai par le ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs, Laurent Lessard, accompagné du député d'Ungava, Jean Boucher. Ce comité, formé de représentants de la CDEC, de la Ville de Chapais, de la Société du Plan Nord, de plusieurs ministères, d'Hydro-Québec et de divers partenaires, a comme objectif de présenter un plan de diversification économique, qui sera mis en œuvre au cours des trois prochaines années pour soutenir des projets innovants et créateurs d'emplois, ce qui mènera à l'atteinte de la vision issue de notre planification stratégique : « Chapais 2023, un milieu de vie passionnant et prospère comptant plus de 3 000 personnes fières et engagées dans la communauté ».

Au cours de la dernière année, la CDEC a continué de contribuer au plan stratégique Chapais 2023 en consacrant ses énergies à supporter les promoteurs et les entrepreneurs dans leurs démarches de démarrage, d'expansion ou de consolidation de leurs entreprises ou projets. Une attention particulière a été portée à Chapais Énergie, principale locomotive de développement économique de notre communauté, où plusieurs actions ont été posées afin d'y greffer d'autres entreprises, notamment : mandat à Bioforextra pour une étude de faisabilité pour la construction d'une usine d'extractibles à partir de la biomasse forestière, soutien au développement de BoréA, rencontre avec des promoteurs pour l'établissement de serres et d'une usine de biocarburant.

Dans le secteur minier, nous avons amorcé des travaux pour réaliser la cartographie 3D de notre camp minier traditionnel afin d'identifier de nouvelles cibles d'exploration et, ultimement, de le relancer. La Table jamésienne de concertation minière (TJCM) a été mandatée pour nous accompagner dans nos démarches. Stornoway est entré en production durant l'année, Goldcorp et Ressources Métanor ont continué leur production aurifère, Métaux Blackrock a continué sa quête de financement afin de mettre en production sa mine de fer-vanadium-titane et la construction d'une usine de seconde transformation, Nemaska lithium a poursuivi le développement de son projet, plusieurs compagnies (IAMGOLD, Ressources Yorbeau, TomaGold, Northern Superior's, Géoméga, ...) ont continué leurs travaux de prospection dans le secteur de Chapais.

Au niveau agricole, la CDEC a continué d'appuyer Produits Maraîchers 2009 dans son développement, a collaboré avec l'Administration régionale Baie-James (ARBJ) pour la mise en place du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la région, a mandaté Biopterre afin d'établir le potentiel agroforestier de la région de Chapais, et Agrinova pour une étude du potentiel d'alimentation à partir des rejets thermiques de l'usine Chapais Énergie pour un projet de serres.

Au niveau du développement social, Chapais ligne verte a poursuivi son développement et l'équipe de la CDEC a continué d'informer et de mobiliser la communauté chapaisienne grâce à la production de La Tribune Chapaisienne, la gestion du site web et de l'infolettre de la Ville de Chapais.

En terminant, je tiens à remercier toutes les membres du conseil d'administration pour leur engagement. Je désire également souligner l'excellent travail de l'équipe de la CDEC et saluer la contribution de tous nos partenaires sans qui nous ne pourrions remplir notre mission.

Steve Gamache,
président

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs :

Steve Gamache

Daniel Forgues

Normand Boucher

Pascal Tremblay

Isabelle Pawlikoski

Alain Coulombe

Régis Simard

Observateurs :

Roxanne Tremblay

Guy Lafrenière

L'ÉQUIPE DE LA CDEC



Lise Aubin,
Directrice générale



Geneviève Gleeton, agente de
développement

Mathieu Prévost, chargé de
projet et agent de
développement rural





MISSION

La Corporation de développement économique de Chapais (CDEC) est un organisme sans but lucratif, mandataire de la Ville de Chapais, qui poursuit la mission suivante :

« Promouvoir le développement socio-économique de la municipalité de Chapais afin de procurer un milieu de vie agréable et prospère à ses citoyens »

OBJECTIFS

En 2013, la Ville de Chapais et la CDEC se sont dotées d'une planification stratégique portant sur les 10 prochaines années avec pour objectifs :

- Favoriser l'essor de projets des secteurs primaires (agriculture, faune, forêt, mines, etc.), commercial, récréotouristique, culturel et énergétique de la municipalité.
- Soutenir ces secteurs dans leurs initiatives et leur démarche.
- Créer un environnement et un climat favorable à l'émergence de nouveaux entrepreneurs et de nouvelles entreprises.
- Susciter l'entrepreneuriat parmi les membres de la communauté.
- Mettre en œuvre des projets créatifs et innovateurs pour favoriser le développement socio-économique de la municipalité.
- Assurer la communication avec les autres organismes de développement régional.
- Inciter la population chapaisienne et les organismes du milieu à s'impliquer dans leur propre développement.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Le processus de planification stratégique 2013-2023 a mené à un plan d'action quinquennal permettant d'identifier les principaux projets à entreprendre pour les cinq prochaines années. Chaque année, les priorités sont revues en fonction des opportunités, voici donc les actions de l'équipe de la CDEC selon leurs axes identifiés dans la planification stratégique pour l'année 2016.

AXE 1 : Une ville prospère et une population en pleine croissance



En 2023, Chapais sera une ville prospère et sa population sera en pleine croissance. Cette situation sera redevable à la viabilité des entreprises locales nouvellement établies, aux retombées des industries minières, au succès de recrutement de nouvelles familles, à l'occupation de notre zone d'influence naturelle et à l'essor du développement industriel à Chapais.

Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place

- Un comité a été créé pour établir un plan de diversification économique. Ce comité regroupe différents partenaires : La Société du Plan Nord, la Ville de Chapais, la CDEC, différentes directions ministérielles ainsi que des entrepreneurs locaux.



- Afin de soutenir financièrement les projets de développement économique, un démarchage constant des différents programmes de subvention est maintenu.
- En 2015, un contrat de 42 mois se terminant en juin 2019 a été signé entre Hydro-Québec et Chapais Énergie. En 2016, beaucoup d'efforts ont été consacrés à la recherche d'utilisateurs des rejets thermiques de Chapais Énergie par la CDEC. Une des conditions pour l'obtention d'un contrat à long terme étant que 15 % de l'énergie produite par l'usine (vapeur et eau chaude) doit être utilisée. Des rencontres régulières avec le directeur de l'usine et du représentant de Northland Power ont eu lieu afin de coordonner nos démarches dans ce dossier.
- Formation d'une incorporation dont la CDEC et un promoteur privé sont les actionnaires en parts égales.
- Un mandat a été donné à Bioforextra pour une étude de faisabilité pour la construction d'une usine d'extractibles (extraction de molécules), usine qui pourrait utiliser une partie des rejets thermiques de Chapais Énergie.
- À la suite d'une rencontre avec deux experts du Centre de recherche et d'innovation du Québec (CRIQ), la CDEC a reçu une offre de service dont l'objectif est de vérifier les possibilités de procédés utilisant les rejets thermiques de Chapais Énergie.
- Des rencontres ont eu lieu avec des représentants de la communauté d'Oujé-Bougoumou afin de concrétiser l'entente de collaboration signée en 2015.
- Collaboration à la mise en place de mesures de protection dans le développement des terres agricoles de Chapais afin de conserver les avantages concurrentiels uniques au Québec. N'oublions pas que dans notre région immédiate plus de 10 000 hectares sont qualifiés comme territoire propice à l'agriculture.
- Participation au plan de développement d'une zone agricole de l'Administration régionale de la Baie-James
- À la suite d'un mandat que la CDEC a accordé à Biopterre, un document établissant le potentiel agroforestier de la région de Chapais a été produit.
- Un mandat a été donné à Agrinova pour une étude du potentiel d'alimentation à partir des rejets thermiques de l'usine Chapais Énergie pour un projet de serres.
- Un projet d'usine de pyrolyse a été discuté avec un promoteur qui compte établir son projet à proximité de Chapais Énergie.
- Participation à des rencontres du comité de maximisation avec GoldCorp pour le projet Éléonore.
- Participation à des rencontres régulières du Comité Renard de la minière Stornoway ayant pour objectif de maximiser les retombées économiques de ce projet pour la Ville de Chapais.
- Les démarches pour la numérisation des données de forage exécutées dans le camp minier de Chapais se poursuivent, en collaboration avec la Table Jamésienne de Concertation Minière (TJCM).
- Participation à des consultations publiques, dont Vanadium Corp. Participation au Gala Ose entreprendre 2016



- Participation aux rencontres de la Table de gestion intégrée des ressources et du territoire d'Eeyou Istchee Baie-James

Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques

- Une mission commerciale s'est déroulée en juin afin de visiter des usines d'extractibles en France et en Finlande. La délégation dont Steve Gamache, Pascal Tremblay et Lise Aubin faisaient partie, a pu constater l'ampleur de tels projets et à confirmer l'intérêt de construire à Chapais la première usine d'extractibles du Québec.
- La CDEC en collaboration avec un promoteur privé a donné un mandat à Bioforextra pour entreprendre une étude de faisabilité pour l'implantation d'une usine d'extractibles. Cette étude a été rendue possible grâce à des subventions obtenues de l'Administration Régionale Baie-James, la Société du Plan Nord et le Ministère de l'Économie de la Science et de l'Innovation. L'usine utilisera une partie des rejets thermiques de l'usine de Chapais Énergie.
- Voici la liste des entrepreneurs qui ont fait appel à l'expertise de l'équipe de la CDEC
 - Boréa — M. Jean-Claude Villeneuve
 - Dany Boulianne — Xpérience Opémiska
 - Men & Fils — Messieurs Gaétan et David Ménard

Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles

- Cibler des clientèles et réaliser des campagnes promotionnelles en collaboration avec la Ruée vers le Nord.
- Participation à des rencontres d'un comité régional sur la migration et l'immigration.

Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme

- La CDEC a fait partie du Conseil d'administration de Tourisme Baie-James jusqu'en juin 2016. Recherche de financement auprès de la SPN pour la modernisation du quai du lac Opémiska.



- Soutien aux activités du Festival du doré, un événement incontournable pour les amateurs de pêche et un ambassadeur de premier plan pour la promotion de notre région.
- Formation cueillette et reconnaissance en milieu naturel des champignons forestiers et végétaux comestible (offerte régionalement à 56 personnes afin de ne pas puiser dans le Pacte rural local).



AXE 2 : Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable



En 2023, Chapais sera reconnu comme étant un milieu de vie attrayant, accueillant et durable. L'embellissement du paysage urbain, le dynamisme du centre-ville, l'amélioration des infrastructures de loisirs et des parcs, le dynamisme de la vie culturelle et communautaire, la diversification de l'offre résidentielle, la bonification des services de proximité et la promotion de la ville contribueront à la rétention de la population et à l'établissement de nouvelles familles.

Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles

- Coordination de nos actions avec la « Ruée vers le Nord » pour l'accueil de nouvelles familles.
- Participation aux différentes activités régionales concernant l'immigration et la migration.

Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs

- Gestion du réseau de sentiers pédestres et cyclables (2 emplois étudiants d'été créés en 2016).



Balade au Mont Springer

- Projet de parc intergénérationnel : consultation publique, recensement des besoins des jeunes et de la population concernant les infrastructures de loisirs extérieurs, analyse des modules existant selon la norme nationale du Canada, demandes d'aide financière.

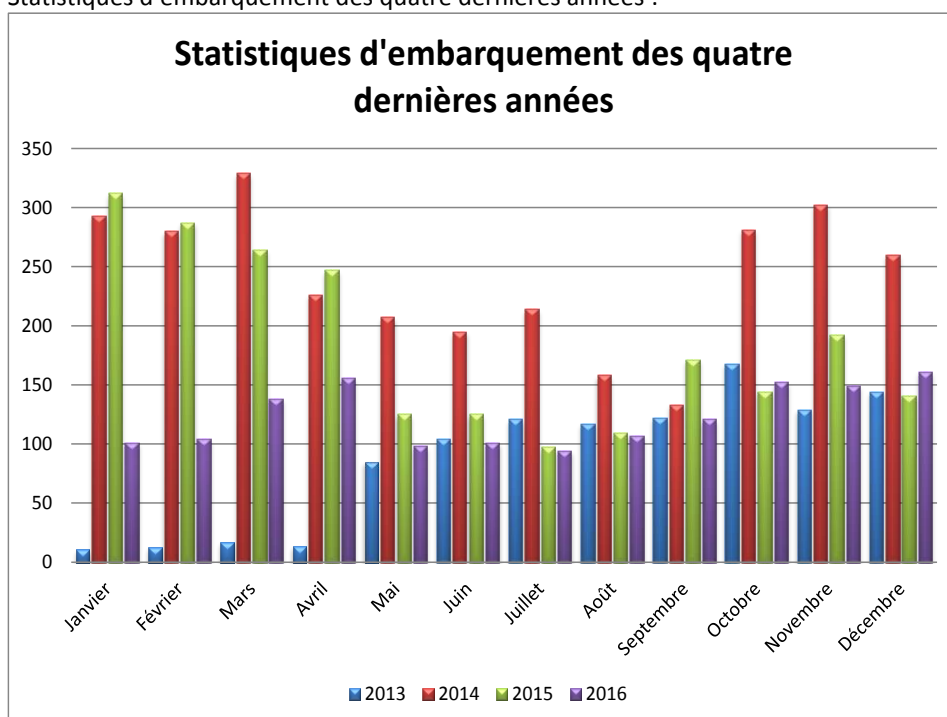
Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle

- Crédit de taxes municipales pour les nouvelles constructions et les rénovations de 100 % la première et la deuxième année et de 50 % la troisième année.

Orientation stratégique : Maintenir et bonifier l'animation du milieu et les services de proximité

- En 2016, le Pacte rural de Chapais a accordé 20 590 \$ d'aide financière à différents projets pour un budget totalisant 33 418 \$.
- | | | | |
|----------------------------|--|-----------|-----------|
| ➤ CDEC | Fleurs et pousse-tout-planté | 1 202 \$ | 485 \$ |
| ➤ Chevaliers de Colomb | Zombiefest | 4 578 \$ | 2 215 \$ |
| ➤ Club de curling Opémiska | Amélioration et développement des activités | 10 900 \$ | 4 500 \$ |
| ➤ FDBJ | Aménagements sécuritaires pour les tout-petits | 1 126 \$ | 900 \$ |
| ➤ Ville de Chapais | Organisation d'un événement estival à Chapais | 1 000 \$ | 800 \$ |
| ➤ Ville de Chapais | Activités éducatives avec FaunENord | 14 613 \$ | 11 690 \$ |

- Liste des comités sur lesquels les membres de l'équipe de la CDEC sont présents en regard du développement socio-économique :
 - CJS : Centre jeunesse de service ;
 - RISAC : Réseau des intervenants de services aux communautés ;
 - Chapais en forme ;
 - TJSIS : Table jamésienne de solidarité et d'insertion sociale ;
 - Comité technique du PDZA ;
 - Comité migration immigration ;
 - Comité aviseur du Pacte rural ;
 - SNCE (semaine nationale de la culture entrepreneuriale)
 - Défi Osentreprendre
 - Comité des usagers du CRSSBJ
- Statistiques d'embarquement des quatre dernières années :

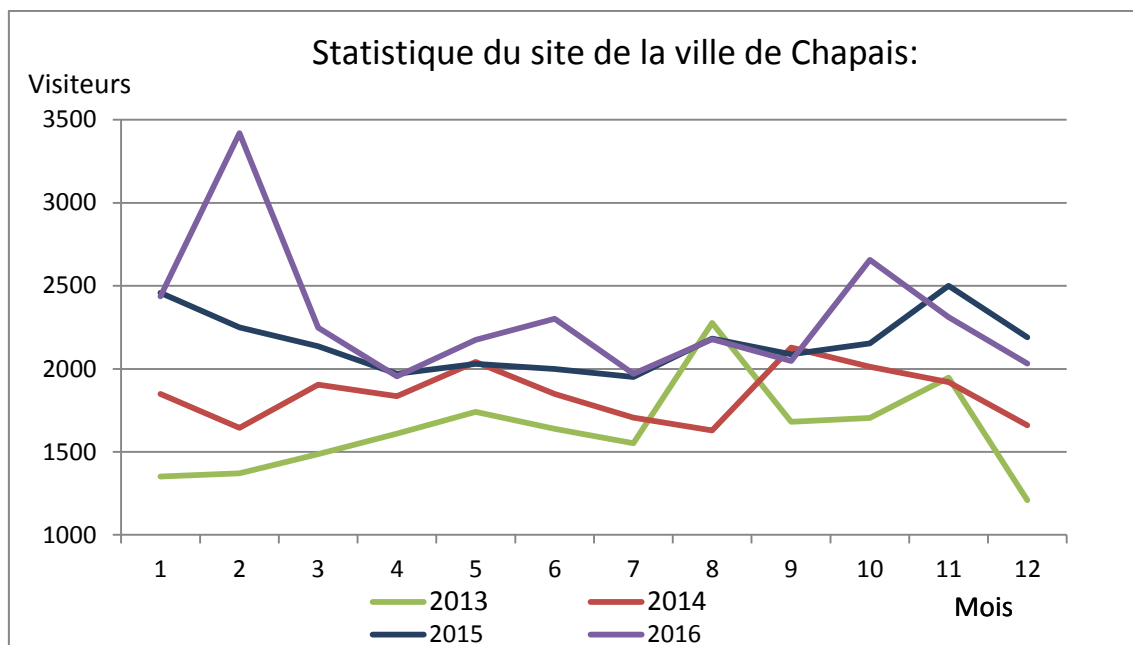


- Remarque : À partir de 2015, le service de transport en autobus vers le Mont Chalco a été interrompu, car il n'y avait pas assez d'abonnements.

Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais

- Améliorer le site internet de la Ville.

À cet effet, voici les statistiques enregistrées pour l'année 2016 :



*Le mois de février 2016 est caractérisé par une hausse significative du nombre de visiteurs (soit environ 1000 visiteurs de plus). Cet achalandage est lié au dévoilement du nouveau rôle d'évaluation : les citoyens se rendent sur le site internet de la ville de Chapais pour vérifier la valeur de leur propriété.

2013 — 19 570 visiteurs et 87 062 pages vues

2014 - 22 179 visiteurs (augmentation de 13,33 %) et 83 175 pages vues (diminution de 4,4 %)

2015 – 25 912 visiteurs (augmentation de 16,83 %) et 90 684 pages vues (augmentation de 9 %)

2016 – 27 730 visiteurs (augmentation de 7,01 %) et 87 088 pages vues (diminution de 4 %)

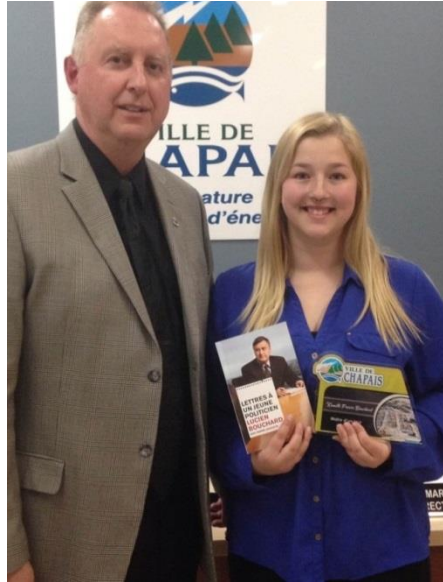
- Promouvoir Chapais sur différentes tribunes régionales et provinciales

- Participation à un colloque de la CRIBEQ
- Participation au congrès de Bénéfique
- Participation au rendez-vous des employeurs
- Participation à différentes activités régionales

AXE 3 : Une communauté fière, mobilisée et engagée

En 2023, les Chapaisiens seront fiers, mobilisés et engagés dans la communauté. Chapais sera reconnu pour le sentiment d'appartenance des citoyens envers leur ville et pour l'implication grandissante des jeunes dans la communauté. La vitalité des organismes du milieu et la forte participation citoyenne seront garantes du dynamisme culturel et communautaire de Chapais, et la prise en charge par la communauté de son développement contribuera grandement à l'atteinte de la vision « Chapais 2023 ».

2023 : nous y arriverons avec des jeunes qui s'impliquent : notre mairesse d'un jour 2015



M. STEVE GAMACHE ET MLE KAMILLE POIRIER BOUCHARD



Conseil municipal 2013-2017

De gauche à droite : Daniel Forgues, Denise Larouche, Jacques Fortin, Lucie Tremblay, Steve Gamache, Roxanne Tremblay, Guy Lafrenière

Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens

- Participation au Colloque francophone international de villes et villages en santé et des Villes-santé de l'OMS/novembre 2016 ;
- Comité organisateur (RISAC) de la 1^{re} édition régionale du Salon des intervenants de services à la communauté qui a eu lieu le 20 octobre et qui a réuni plus de 90 intervenants ;



Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu

- Maintenir la présence de l'agent de développement rural dans le milieu.

AXE 4 : Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen

En 2023, l'administration municipale sera modernisée, performante et plus que jamais orientée vers les citoyens. Les employés seront mobilisés vers l'atteinte d'un objectif commun et les citoyens, fiers de leur municipalité, seront extrêmement satisfaits des services municipaux dispensés.

- Consultation publique concernant le Plan de gestion des matières résiduelles ;
- Rédaction de la première version du projet de plan de gestion des matières résiduelles et du rapport annuel du PGMR ;



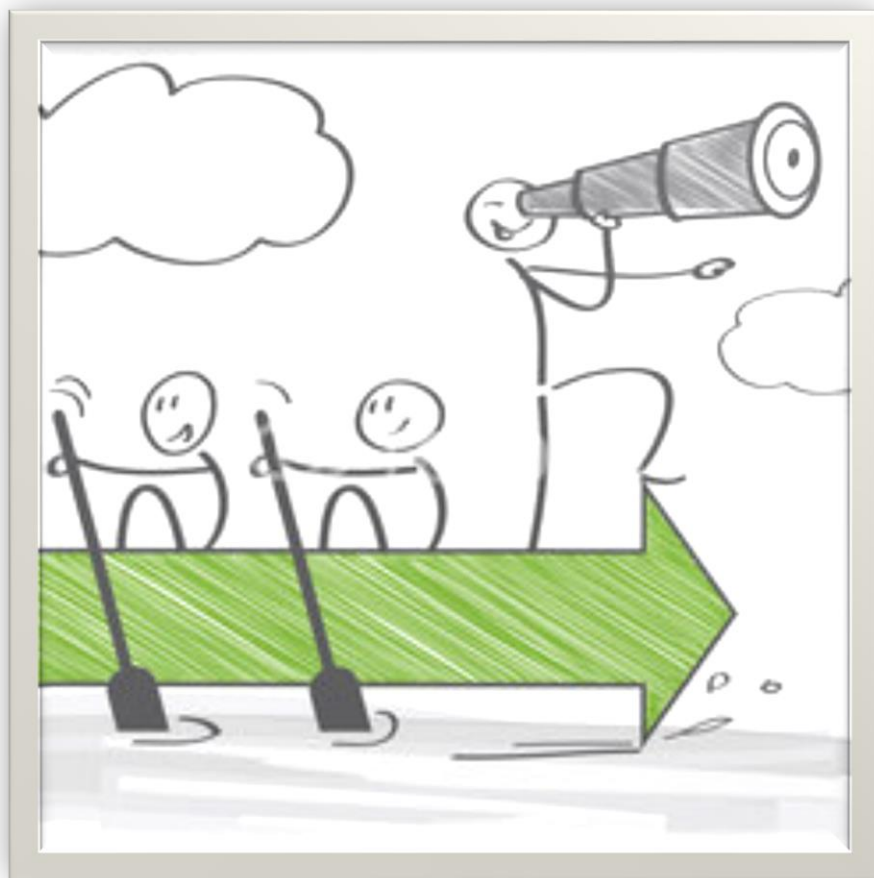
ORIENTATION STRATÉGIQUE : AMÉLIORER LES ACTIVITÉS DE COMMUNICATION AUPRÈS DE LA POPULATION

- Production (rédaction et graphisme) du journal local « La Tribune chapaisienne », à raison de 9 parutions par année.
- Communications par l'envoi d'une infolettre.
- Gestion et mises à jour des informations du site web.
- Gestion et mise à jour du site internet et de la page Facebook de la Ville de Chapais ;

ORIENTATION STRATÉGIQUE : PROCÉDER À UNE SAINTE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES EN LIEN AVEC LES MEILLEURES PRATIQUES ACTUELLES.

- Formation des employés

2023, ENSEMBLE, NOUS Y PARVIENDRONS !





ANNEXE 1 — ÉTATS FINANCIERS