



RAPPORT ANNUEL 2011-2012

19 Juin 2012



RAPPORT ANNUEL 2011-2012

Table des matières

1. Message du président	3
2. Rapport du directeur	4
2.1 Rôles de la CDEC	4
2.2 Objectifs 2011.....	4
2.3 Rapport d'activités	4
2.3.1 Développer l'infrastructure communautaire et la qualité de vie.....	4
2.3.2 Soutenir et accompagner l'entrepreneuriat local	6
2.3.3 Développer l'esprit entrepreneurial	7
2.3.4 Consolider et diversifier	7
2.3.5 Réaliser des partenariats avec nos voisins.....	10
2.3.6 Promouvoir Chapais et ses projets	11
2.3.7 Informer et mobiliser la communauté chapaisienne	12
2.4 Rapport financier	12
3. Liste des membres du conseil	12
4. Liste des membres de l'équipe	12
5. Liste des projets et des réalisations	13



1. MESSAGE DU PRÉSIDENT STEVE GAMACHE

Mesdames, Messieurs,

L'année 2011-2012 fut caractérisée, pour la Corporation de développement économique de Chapais, par le déploiement d'efforts exceptionnels dans le but de bien maîtriser l'ensemble de nos projets, de les positionner dans le cadre du Plan Nord ou de la modernisation de la gouvernance régionale et de sensibiliser les hautes instances du gouvernement québécois quant à nos besoins en matière d'aides techniques et financières.

Cette année fut aussi l'occasion de réaliser de nombreuses démarches visant à optimiser les retombées dans notre communauté des investissements miniers actuels et futurs, à resserrer nos liens avec nos voisins cris et jamésiens, ainsi qu'à promouvoir Chapais et ses projets dans le but de susciter des partenariats, de recruter de nouvelles familles, des promoteurs et des investisseurs.

Comme nous le verrons, tous nos projets ont connu de précieuses avancées au cours de l'année, même si nous devons composer tous les jours avec notre manque de promoteurs et d'entrepreneurs, notre manque d'investisseurs et de ressources financières, notre faible poids politique et l'extrême lenteur du gouvernement québécois.

Par ailleurs, depuis quelques années, la Corporation de développement économique de Chapais cherche à relancer notre économie en stimulant l'épanouissement de l'entrepreneuriat local et en favorisant la croissance de nos entreprises. Malheureusement, compte tenu du nombre très limité d'entrepreneurs chapaisiens, cette approche stratégique, bien qu'elle soit toujours opportune, s'avère insuffisante pour repeupler notre ville. Voilà pourquoi, au cours de l'année, nous avons entrepris des démarches nationales et même internationales dans le but d'intéresser des entrepreneurs et des investisseurs à nos projets. Il nous faudra d'ailleurs poursuivre nos efforts dans cette direction.

L'année 2012 sera particulièrement déterminante. Nous devons en effet concrétiser nos projets prioritaires comme la consolidation de Chapais Énergie, le développement de nouvelles terres agricoles, la construction de 16 unités de logement pour personnes à mobilité réduite, la mise en œuvre d'un transport collectif entre Chapais et Chibougamau et la poursuite du pavage du boulevard industriel. Nous devons également continuer nos efforts afin de réaliser le plus tôt possible les projets suivants : la construction d'une Auberge-école sur le lac Opémiska, la construction d'une serre pilote d'un hectare chauffée avec l'énergie résiduelle de Chapais Énergie, la création d'une coopérative visant à implanter une aire faunique communautaire au lac Opémiska, la distribution de la fibre optique dans chacune des résidences de Chapais, la relance de la télévision communautaire sur de nouvelles bases et l'amélioration du boulevard Springer.

Comme vous le constatez ici, nous disposons maintenant d'une gamme variée de projets prometteurs. Le Plan Nord, le projet de Société du Plan Nord, le Fonds du Plan Nord et la nouvelle gouvernance régionale cris-jamésiens constituent autant de nouveaux moyens à notre disposition et autant de raisons d'être optimistes et confiants en l'avenir.

En terminant, je désire remercier tous les membres du conseil d'administration, l'équipe de professionnels de la CDEC et tous nos partenaires pour leurs précieuses contributions au développement de Chapais.



2. RAPPORT DU DIRECTEUR LAURENT LEVASSEUR

2.1 Les rôles de la CDEC

La Corporation de développement économique de Chapais (CDEC) est le bras développement de la Ville de Chapais. A ce titre, la CDEC joue 7 rôles principaux :

- Elle développe et réalise, en tirant profit de divers programmes gouvernementaux d'aides financières, des projets contribuant à l'amélioration de la qualité de la vie à Chapais;
- Elle offre, en partenariat avec le CLD Baie James, un soutien technique et financier à toutes les personnes qui désirent lancer leur entreprise ou qui souhaitent consolider ou développer leur entreprise;
- Elle développe l'esprit entrepreneurial;
- Elle élabore, en considérant la nécessité de diversifier notre économie et d'augmenter le nombre de nos entrepreneurs, des projets industriels et commerciaux dans l'espoir de recruter lesdits entrepreneurs, de même que des investisseurs;
- Elle développe, en partenariat avec nos voisins, des projets structurants sur le plan supralocal;
- Elle conçoit et distribue, en considérant la nécessité de promouvoir notre qualité de vie, nos avantages compétitifs et nos divers incitatifs, des outils de promotion en ciblant les jeunes familles, les promoteurs et les investisseurs;
- Elle produit, en considérant la nécessité d'informer et de mobiliser la population chapaisienne, un organe d'information mensuel.

2.2 Les objectifs 2011-2012

Voici, pour chacun de ses rôles, les objectifs que nous avons poursuivis en 2011-2012:

- Participer au développement de l'infrastructure communautaire et la qualité de vie à Chapais
- Soutenir l'entrepreneuriat local
- Développer l'esprit entrepreneurial
- Consolider et diversifier notre économie
- Réaliser des partenariats avec nos voisins cris et jamésiens
- Promouvoir Chapais et ses projets de développement
- Informer et mobiliser la communauté chapaisienne

2.3 Rapport d'activités 2011-2012

2.3.1 Participer au développement de l'infrastructure communautaire et de la qualité de vie à Chapais

2.3.1.1 Projet Manoir Pierre Guénette

C'est un projet d'investissement de près de 3 millions de dollars qui vise à construire 16 unités de logement pour personnes à mobilité réduite. Cette construction sera intégrée à l'Office municipal d'habitations (OMH). Selon des rencontres avec le gouvernement du Québec qui ont



eu lieu le vendredi 15 juin, la question financière ne ferait plus obstacle à la réalisation de ce projet.

2.3.1.2 Projet piste cyclable entre Chapais et le lac Opémiska

La construction de la piste cyclable entre Chapais et le lac Opémiska a débuté en 2009. La Ville de Chapais a reçu l'aide d'un PMVRMF pour réaliser les travaux soit une subvention de 498 500\$. Nous avons également obtenu une aide financière du MTQ de 151 400\$. Tous les travaux ont été exécutés à l'exception de l'installation des panneaux d'accueil et des bancs qui seront installés au cours de l'été 2012.

2.3.1.3 Sentier pédestre

La CDEC a poursuivi ses efforts afin de doter Chapais d'un sentier pédestre répondant à tous les goûts. La création du sentier de l'Escarpement rocheux fait partie des améliorations apportées au mont Springer. Quelque 13 000\$ y sont investis à l'aide du programme de mise en valeur du milieu forestier (PMVRMF).

2.3.1.4 Transport collectif

Depuis quelques années, la Ville de Chapais explore l'idée d'améliorer le transport adapté et d'instaurer un service de Transport collectif entre Chapais et Chibougamau et à l'intérieur de municipalité. Une étude de faisabilité menée par le Centre d'études collégiales de Chibougamau et de nombreuses consultations réalisées par l'agente de développement rural et la CDEC ont abouti à la création de « Chapais ligne verte inc. », un organisme à but non lucratif qui devrait lancer ce service dès l'automne prochain en collaboration avec la Ville de Chapais, le ministère des Transports, Taxi Chapais, TACC et la CRÉBJ. Une coordonnatrice embauchée par la CDEC, en collaboration avec Emploi Québec, est déjà à pied d'œuvre.

2.3.1.5 Création d'une Aire faunique communautaire

Depuis 2010, la CDEC évalue les possibilités de créer une Aire faunique communautaire au lac Opémiska, laquelle pourrait être gérée par une coopérative d'utilisateurs. Ce projet va de pair avec le projet d'Auberge-École. Les consultations menées jusqu'à présent sont très positives.

2.3.1.6 Distribution de la fibre optique

La Ville de Chapais est maintenant branchée sur le réseau de fibres optiques. La CDEC évalue toutes les options qui permettraient de distribuer cette fibre dans les foyers de Chapais. Parmi ces options, il y a la constitution d'une entreprise chapaisienne. Les travaux sont en cours.

2.3.1.7 Télévision communautaire régionale

La TVC 9 est désormais éteinte. Il y a lieu de relancer la télévision communautaire régionale sur de nouvelles bases, notamment avec le déploiement de la fibre optique. Une coopérative Chapais-Oujé-Chibougamau pourrait être envisagée.



2.3.1.8 Plage du lac Cavan

En ce qui concerne l'amélioration de la plage du lac Cavan, nous avons déjà reçu une subvention d'un PMVRMF de l'ordre de 5 700\$ pour faire la plantation de 30 arbres matures. Le coût total restant pour effectuer la réfection de la plage municipale s'élève à 50 000\$. Nous sommes toujours en recherche de financement pour diminuer l'apport que la municipalité devra investir dans ce projet.

2.3.2 Soutenir et accompagner l'entrepreneuriat local (Point de service CLD)

Voici le nombre d'interventions que nous avons réalisé en fonction du type de service que nous offrons :

2.3.2.1 Consultation, orientation et référence : 5 promoteurs

- Motel le Routier – Dany Bruneau propriétaire, consultation pour refinancement de son entreprise
- Émilie Ménard, consultation pour démarrage d'une entreprise de transport, projet remis à un peu plus tard
- Dany Gravel, consultation pour démarrage d'entreprise (achat d'une bâtisse pour en faire des logements)
- Carole Bédard, consultation pour démarrage d'entreprise (achat d'une pâtisserie)
- Isabelle Thibeault, consultation pour l'achat de l'entreprise Atout Comptabilité, projet abandonné

2.3.2.2 Plans d'affaires et étude de pré faisabilité : 10 projets

- Équipement Leclerc – Isabelle Pawlikoswki et Pierre-Luc Leclerc, création d'un plan d'affaires pour financement de nouveaux services à l'entreprise (acquisition du garage de M. Bérubé)
- Tanya Senneville, création d'un plan d'affaires pour le démarrage de son entreprise – Salon l'Orkidey (JP et NP)
- Johanne Banville et Mario Blanchette, création d'un plan d'affaires de Motel Clossi, projet réalisé (NP refusé)
- Vital Vézina, création du plan d'affaires pour la création de l'entreprise Foresterie VV, projet en cours présentement
- Anne Boucher-Martel et Kevin Langlois, création du plan d'affaires du dépanneur Mic Mac, projet abandonné
- Sylvain Simard, création d'un plan d'affaires pour l'acquisition du dépanneur Mic Mac, projet en cours
- Escapade Boréale, création d'un plan d'affaires (ES)
- CDEC, étude de faisabilité pour la création d'une auberge-école au lac Opémiska, projet en cours



- CDEC, étude de faisabilité pour Valorisation des rejets thermiques (PVE), projet en cours
- Produits maraîchers 2009, plan d'affaires et soutien technique, projet en cours

2.3.3 Développer l'esprit entrepreneurial

Nous avons participé au Forum Plan Nord, les 20 et 21 mai dernier à Lebel-sur-Quévillon. En mai, nous avons également assumé la responsabilité de promouvoir notre communauté au Concours québécois en entrepreneuriat.

En juin, nous avons participé à l'organisation d'une importante rencontre de réseautage entre des entreprises du sud et des entreprises de Chapais. Cet évènement a eu lieu à Chibougamau.

2.3.4 Consolider et diversifier notre économie

2.3.4.1 Renouvellement du contrat de Chapais Énergie

Le contrat de Chapais Énergie avec Hydro-Québec prend fin en 2015. Il est renouvelable pour une période de 5 ans. Compte tenu de l'obligation qui nous est faite de valoriser les énergies résiduelles¹, nous désirons cependant qu'Hydro-Québec confirme dès maintenant à Chapais Énergie les conditions de renouvellement de leur contrat pour une période minimale de 20 ans. Nous souhaitons aussi qu'Hydro-Québec prenne en considération, dans son offre de renouvellement, le prix et les conditions qui prévalent dans le nouveau programme d'achat d'électricité provenant de centrales de cogénération à base de biomasse forestière résiduelle (PAE 2011-01).

Pour obtenir ce contrat de 20 ans, Chapais Énergie doit produire, dans les meilleurs délais, un plan d'approvisionnement de 20 ans, de même que les coûts associés à ce contrat. Les travaux sont en cours.

Rappelons que la CDEC a conclu une entente de principe avec Chapais Énergie dans le but de valoriser les rejets thermiques. Cette valorisation nécessite des investissements importants. Ceux-ci ne peuvent être réalisés sans des garanties que Chapais Énergie soit viable à long terme.

2.3.4.2 Ententes de coopération avec les minières

Le 15 décembre 2011, la Conférence régionale des élus de la Baie James adoptait un Guide pour le développement de projets miniers en Jamésie à la suite des travaux effectués par un comité minier régional auquel nous avons participé. Ce guide établissait que la mise en valeur du potentiel minier doit prioritairement répondre aux principes suivants :

- La mise en valeur du potentiel minier doit prioritairement répondre aux principes de développement durable;
- Les résidents du territoire doivent avoir un mot à dire sur le développement des ressources, et ce, par l'entremise d'un lien permanent entre l'entreprise et la région;

¹ Eau chaude et air chaud



- Il faut favoriser le développement d'une responsabilité sociale des entreprises minières;
- La communauté jamésienne doit bénéficier des projets par la maximisation des retombées socioéconomiques.

Le Guide donne également une définition de l'acceptabilité sociale d'un projet minier:

« L'acceptabilité sociale est le résultat d'un processus par lequel les parties concernées construisent ensemble les conditions minimales à mettre en place pour qu'un projet, un programme ou une politique s'intègre harmonieusement, à un moment donné, dans son milieu naturel et humain ».

Au cours de l'année, et dans cet esprit, nous avons formé un groupe de travail avec Chibougamau dans le but de conclure une première entente de coopération avec Stornoway. Les travaux sont en cours. Nous envisageons de rencontrer Métal BlackRock en second lieu.

2.3.4.3 Construction d'un parc agrothermique

Le 6 avril 2011, le président d'Hydro-Québec nous a annoncé que le renouvellement du contrat de Chapais Énergie sera conditionnel à la valorisation de ses énergies résiduelles. La Corporation de développement économique a donc décidé, compte tenu de l'importance stratégique de Chapais Énergie dans l'économie chapaisienne et malgré ses ressources très limitées, de s'engager elle-même dans la valorisation desdites énergies, plus précisément au niveau de la captation de l'eau chaude. Cette opération vise surtout, au total, à construire un complexe de serres de 9 hectares dans le but de produire des légumes et des plants de reboisement.

Dans cette perspective, nous avons conclu, au cours de l'année, une entente de principe avec le conseil d'administration de Chapais Énergie portant sur la mise en valeur de leurs rejets thermiques. Nous avons également retenu les services d'INNOVAGRO consultants dans le but de nous proposer:

- Un projet de convention à intervenir entre Chapais Énergie et la CDEC;
- Une évaluation des coûts de captation des rejets thermiques;
- Un site approprié pour la construction d'un parc agrothermique.

En même temps, nous avons conclu une entente partenariale avec la Ville de St-Félicien, laquelle travaille sur un projet identique au nôtre, dans le but de nous entraider dans la recherche de vocation pour les serres et d'investisseurs, d'éviter les duplications et de partager le personnel technique.

Nous avons également organisé une mission en France, en février dernier, afin de rencontrer des producteurs en serre chauffée à l'aide de rejets thermiques de centrales nucléaires. Ces producteurs sont en opération depuis une vingtaine d'années. Nous avons aussi l'objectif de recruter des investisseurs.

Un autre petit mandat est en cours afin de compléter l'étude demandée à INNOVAGRO consultants, laquelle a été déposée au début d'avril dernier. Il nous restera, par la suite, à produire un cahier des charges pour mettre en œuvre un projet pilote d'un hectare de serre. C'est ce cahier de charge qui nous permettra de connaître avec précision, entre autres, les types de légumes les plus appropriés pour Chapais.



Nous examinons présentement toutes les possibilités de lancer un appel d'entrepreneurs et d'investisseurs sur les plans national et international cet automne.

Pour valoriser les rejets thermiques de Chapais Énergie, nous examinons d'autres projets, comme :

- Une usine de biocharbon ou de torréfaction du bois;
- Une usine de granule;
- Une pisciculture.

À noter également que, dans le cadre du Plan Nord, l'un des projets retenus, dans le secteur bioalimentaire, est la construction d'un réseau de serres dans le Nord-du-Québec dont la principale serait celle de Chapais. Des conférences téléphoniques ont lieu régulièrement avec nos partenaires et le MAPAQ.

2.3.4.4 Développement de terres agricoles

Dans le cadre du Plan Nord, nous avons inscrit notre ferme volonté de diversifier notre économie en soutenant, entre autres, le développement d'une industrie agroalimentaire. Cela signifie pour nous la transformation de terre forestière en terre agricole. Jusqu'à présent, un entrepreneur local a, avec l'aide du programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier (PMVRMF) du ministère des Ressources naturelles, transformé 150 hectares avec l'intention d'atteindre 500 hectares à court terme. Or, voilà que le ministère des Ressources naturelles nous annonce qu'il exclut le développement des terres agricoles.

Nous sommes donc intervenus auprès du ministre Clément Gignac afin de s'opposer à cette nouvelle orientation. M. Gignac nous a confirmé qu'il n'interviendrait pas et que nous devons régler ce problème avec la Conférence régionale des élus de la Baie James.

2.3.4.5 Construction d'une usine de surcongélation de petits fruits

À l'automne 2010, la CDEC a réalisé la phase I d'une étude, en collaboration avec FaunENord, dans le but d'identifier les produits forestiers non ligneux (PFNL) porteurs dans un rayon de 50 km autour de Chapais. Les conclusions de cette étude se sont avérées positives. La phase II du projet, menée en 2011, a permis de terminer l'inventaire et de donner aux investisseurs intéressés tous les outils nécessaires pour développer la cueillette commerciale en région ainsi que la commercialisation des produits transformés.

Au cours de l'année, nous avons établi qu'il est cependant nécessaire, pour aller plus loin dans cette démarche, de construire une usine de surcongélation de petits fruits. Oujé-Bougoumou nous a laissé entendre que ce projet les intéresse.

2.3.4.6 Développement d'une offre touristique



Depuis août 2007, nous participons à l'**implantation d'une industrie écotouristique et d'aventure** le long de la route 113. Il s'agit d'un projet issu de Chapais et qui vise à mettre en valeur le patrimoine culturel et le patrimoine naturel du secteur Mistissini, Chibougamau, Oujé-Bougoumou, Chapais, Waswanipi et Lebel-sur-Quévillon. Pour réaliser un plan de mise en valeur, deux représentants de chacune des Corporations de développement desdites communautés et la municipalité de Baie-James ont constitué un comité de coordination, lequel a embauché un chargé de projet et levé le financement requis pour une période de trois ans, soit de 2007 à 2010. (Budget de 226 000\$).

En 2010, nous avons collaboré à la création d'Escapade boréale, une organisation capable de réaliser ledit plan de mise en valeur. Nous continuons de soutenir cet organisme, lequel fait maintenant sa marque dans le domaine puisqu'il s'est mérité, lors du gala national des Grands Prix du tourisme 2012, le lauréat d'argent sur 8 finalistes dans la catégorie « Écotourisme et Tourisme d'aventure ».

Escapade boréale collabore aujourd'hui avec Tourisme Baie-James, COTA et Eeyou Istchee Tourism afin d'établir un plan de travail commun pour mener une action concertée et coordonnée dans le Territoire Baie-James Eeyou Istchee dans le but de développer notamment l'offre touristique.

2.3.4.7 Construction d'une Auberge-École

Le développement d'une industrie touristique repose non seulement sur le développement d'une offre touristique de classe mondiale, mais aussi sur l'accès au Territoire à des prix concurrentiels et sur un hébergement et une restauration haut de gamme.

Voilà pourquoi nous œuvrons à la réalisation d'un projet d'Auberge-École 5 étoiles sur le lac Opémiska avec la collaboration d'Escapade Boréale. Ce projet a donné lieu à une étude de faisabilité et à de nombreuses recherches, incluant des promoteurs. L'étude de faisabilité a été réalisée par l'Institut d'hôtellerie et du tourisme du Québec. Elle a été défrayée par la Grande Table de l'éducation de notre région. Le projet total pourrait impliquer des investissements de plus de 20 millions de dollars.

Le lieu de construction a été déplacé récemment. L'Auberge-École ne sera pas située au débarcadère du lac Opémiska, tel que d'abord envisagé. Il sera plutôt construit sur une presqu'île située à 3 kilomètres du débarcadère en direction d'Oujé-Bougoumou.

Nous comptons présentement sur trois promoteurs et investisseurs potentiels, incluant René Savage de Chibougamau. La SDBJ est aussi impliquée. Le projet avance très bien et pourrait voir le jour en 2013. Les études d'impact environnementales pourraient cependant le retarder.

2.3.4.7 Améliorer l'accès à la région sur le plan aérien

Parmi les trois promoteurs, il en est un qui possède l'aéroport de la Macaza et l'autre est propriétaire d'Hydravions Aventure de Trois-Rivières. L'objectif de ces deux promoteurs est aussi d'offrir un transport aérien à bas prix, une autre condition essentielle pour développer une industrie touristique dans notre région.

2.3.5 Réaliser des partenariats avec nos voisins cris et jamésiens



2.3.5.1 Entente de coopération avec nos voisins cris et jamésiens

En avril dernier, lors d'une rencontre à Oujé-Bougoumou, nous avons déposé un projet d'Entente de coopération sur le plan économique entre Chapais, Oujé-Bougoumou et Chibougamau. Ce projet a été bonifié durant la réunion et il est maintenant rendu au conseil de bande d'Oujé pour approbation. Une fois approuvée, cette entente sera soumise au conseil de ville de Chapais et au conseil de ville de Chibougamau.

Nous avons également déposé, lors de cette réunion, une liste de nos projets afin d'être transparent à tous nos partenaires. Il a été convenu que chaque communauté devrait déposer ses projets et que nous devrions retenir, pour chacune d'elles, un projet prioritaire à être réalisé ensemble.

2.3.5.2 Aménagement d'un bureau d'information touristique

La Ville de Chapais a participé à une étude de faisabilité visant l'implantation et la gestion d'un bureau d'information touristique à l'intersection des routes 167 et 113. Cette étude a été déposée récemment. Il s'agit d'un investissement d'environ 5 millions de dollars. Le plan de financement de cet investissement n'est pas connu.

2.3.5.3 Amélioration de la desserte aérienne à l'Aéroport Chapais-Chibougamau

La firme Explorer solutions a été récemment retenue afin de produire une étude de marché rigoureuse analysant le potentiel pour l'implantation d'une nouvelle desserte aérienne dans le but d'attirer des promoteurs à venir offrir ces nouveaux services. La firme devra également démontrer la pertinence et les avantages, pour les promoteurs, à offrir une nouvelle desserte à l'Aéroport de Chapais-Chibougamau.

2.3.6 Promouvoir Chapais et ses projets de développement

2.3.6.1 Promotion auprès des ministres concernés par nos entreprises et projets

Au cours de l'année, nous avons exposé l'ensemble de nos projets au Premier Ministre et au ministre Pierre Corbeil, ministre responsable de notre région. Nous avons aussi rencontré M. Clément Gignac, ministre des Ressources naturelles et de la Faune, non seulement dans le but de faire avancer nos projets le concernant, mais aussi pour discuter des problématiques d'approvisionnement de Barrette Chapais et Chapais Énergie.

Le ministre Laurent Lessard, ministre des Affaires municipales, a aussi été rencontré dans le projet des 16 unités de logement pour personnes à mobilité réduite, de même que le président d'Hydro Québec en rapport avec le renouvellement du contrat de Chapais Énergie.

2.3.6.2 Promotion auprès des minières

Dans le but de promouvoir notre communauté auprès des minières, nous avons produit un dépliant s'adressant aux jeunes familles. Ce dépliant leur propose, entre autres, une importante liste d'avantages offerts par la Ville de Chapais.

2.3.6.3 Nouveau site web



La Ville est en voie de se doter d'un site web plus moderne. Nous en profiterons pour y faire la promotion de nos projets et intéresser naturellement des promoteurs et investisseurs potentiels.

2.3.6.4 Protection et défense de nos intérêts dans la modernisation de la gouvernance régionale

Dans le cadre de la modernisation de la gouvernance régionale, les négociations concernant la conclusion d'une Entente finale entre le gouvernement du Québec et les Cris a eu lieu durant cette année. Nous avons contribué à cette négociation dans le but évidemment de protéger nos acquis et de défendre nos enjeux.

2.3.7 Informer et mobiliser la communauté chapaisienne

Pour mobiliser la population en continu, nous publions la Tribune chapaisienne 10 fois par année. Il s'agit d'un bulletin d'information qui couvre l'ensemble des secteurs de la vie communautaire, incluant l'aspect économique.

2.4 LE RAPPORT FINANCIER 2011

Voir rapport du vérificateur à l'annexe I

3. LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2011-2012

Steve Gamache, président
Bruno Ste-Croix, administrateur
Normand Boucher, administrateur
Michel Deshaies, administrateur
Daniel Forgues, administrateur
Isabelle Pawlikowski, administratrice
Pascal Tremblay, administrateur
Mme Colombe Lemieux, observatrice

4. LISTE DES MEMBRES DE L'ÉQUIPE DE LA CDEC 2011

Laurent Levasseur, directeur
Geneviève Gleeton, agente de développement
Mathieu Prévost, chargé de projet
Annie-Claude St-Arnauld, chargé de projet

5. LISTE DES PROJETS ET DES RÉALISATIONS

Projet touristique	Projet en élaboration			Projet en cours	Projet terminé	Coûts	Subventions	Prochaines étapes
Amélioration de la plage municipale		X			6 300 \$	5 700 \$	Nous avons réalisé la plantation de 30 arbres matures et sommes en recherche de financement pour terminer le reste des travaux en 2012.	
Campagne de publicité et de promotion de nos sentiers pédestre et cyclable	X						Créer des nouvelles cartes pour le site internet, créer un dépliant des différents sentiers, faire la promotion sur internet, mais aussi au niveau régional.	
Centre récréotouristique du lac Opémiska			X		106 050 \$	96 050 \$	L'étude de pré faisabilité et l'étude de faisabilité est terminée. Nous sommes à la recherche d'investisseur potentiel pour réaliser le projet.	
Développement d'une piste d'hébertisme phase II	X						Trouver le financement nécessaire pour réaliser la phase II.	
Développement du sentier de l'escarpement rocheux phase I*		X			11 775 \$	10 597 \$	Le projet est en cours: la phase I se termine le 15 juillet 2012.	
Développement du sentier de l'escarpement rocheux phase II	X				15 000 \$		Une demande d'aide financière va être déposée à la CREBJ dans le cadre du PMVRMV volet II.	
Développement d'un sentier de vélo de montagne	X						Développer le projet: un article a été mis dans la Tribune chapaisienne à cet effet.	
Développer un sentier pour relier la piste cyclable au réseau de sentier pédestre	X						Une demande d'aide financière va être déposée à la CREBJ dans le cadre du PMVRMV volet II.	
Remplacement de pont sur la route provinciale 93 (projet avec le club de motoneige de Chapais)	X				118 000 \$		Une demande d'aide financière de 106 200\$ a été déposée à la CREBJ dans le cadre du PMVRMV volet II.	

*Le projet plantation d'arbre a été financé dans la même demande d'aide financière (total des coûts 14415\$ avec une aide financière de 12973\$)

Bioalimentaire et agroforestier	Projet en élaboration			Projet en cours	Projet terminé	Coûts	Subventions	Prochaines étapes
Apiculture	X							Continuer d'étudier la faisabilité du projet ainsi que l'ampleur que celui-ci va prendre. Regarder les partenariats possibles et faire la recherche de financement.
Culture maraîchère (Ouverture de 43,5ha)		X			78 300 \$	70 470 \$		Le projet est en cours: le projet se termine au plus tard le 15 juillet 2012.
Culture maraîchère (Ouverture de 100ha)	X				180 000 \$			Une demande d'aide financière de 162000\$ a été déposé à la CREBJ dans le cadre d'un PMVRMF volet II.
Développement des PFNL phase II		X			40 718 \$	36 646 \$		L'inventaire est terminé: le rapport final sera déposé à la CREBJ d'ici le 15 juillet.
Développement d'une pisciculture	X							La CDEC tente d'assurer la pérennité de l'usine thermique Chapais Énergie avant d'entamer des études d'opportunités en lien direct avec l'énergie résiduelle de l'usine.
Développement d'un réseau de serres		X						Travailler avec les représentants des communautés Cris et Inniuts pour développer un réseau de serre. Intensifier la recherche de promoteurs potentiels pour utiliser l'énergie résiduelle de Chapais Énergie (voir projet énergétique)
Formation d'une compagnie		X						Formation du Réseau Bioalimentaire Nord-du-Québec en collaboration avec les Inniuts et les Cris. Cette compagnie vise à supporter le développement du bioalimentaire.
Projet bovin	X							Ce projet avait été mis de l'avant en même temps que le projet porcin et nécessite des infrastructures de base qui aurait été en place par le projet porcin. Ce projet va être mis de l'avant si le projet porcin voit le jour.
Projet pilote: la camerise	X							Suivre une formation avec le MAPAQ et étudier le potentiel de développement de la camerise dans notre région.

Énergétique et forestier	Projet			Coûts	Subventions	Prochaines étapes
	en élaboration	en cours	terminé			
Démarche des 4 usines (renouvellement du contrat avec Hydro-Québec)	X					La CDEC travaille activement avec le MRNF, Hydro-Québec et Chapais Énergie pour un renouvellement du contrat qui permettrait d'assurer la pérennité de l'usine thermique et du même coup permettrait de développer des projet qui utiliseraient l'énergie résiduelle. Chapais Énergie doit maintenant fournir au MRNF un plan d'approvisionnement de 20 ans.
Étude du potentiel thermique de l'énergie résiduelle de Chapais Énergie. (Phase I)		X	31 950 \$	23 570 \$		La phase I est terminée: un rapport sera envoyé au CLD et au MDEIE sous peu. Nous entamons maintenant la phase II du projet
Étude du potentiel thermique (Phase II)	X		5 000 \$			La CDEC a donné un mandat à la firme Climax pour finaliser l'étude d'Innovagro.
Projet de torréfaction du bois	X		5 980 \$	5 980 \$		Début d'étude en 2010, mais le promoteur a décidé d'attendre avant d'entamer les prochaines étapes.
Projet de valorisation des rejets thermiques	X					La CDEC a fait faire une étude qui définit l'entente entre la CDEC et Chapais énergie pour l'achat et la vente de l'énergie. L'entente doit toutefois être finalisé avant d'être accepté entre les deux parties.
Usine de granule			2010	34 060 \$	34 060 \$	Trouver un promoteur et réaliser une étude de marché plus poussé.

Communautaire et environnemental	Projet en élaboration	Projet en cours	Projet terminé	Coûts	Subventions	Prochaines étapes
Création d'une aire faunique communautaire	X					Annie-Claude Tremblay a été embauché par la CDEC pour mettre sur pied l'aire faunique communautaire d'ici la fin du mois de septembre.
Création d'une galerie d'art régional	X					L'endroit qui avait été prévu a été occupé, nous avons "donné" le projet à l'agente rurale qui développe les projets culturels pour la ville de Chapais.
Demande de permis et d'autorisation pour la mise en place de modules de Snowboard sur le terrain du MRNF		X				Tous les documents ont été envoyés et nous sommes présentement en attente du permis d'autorisation du MRNF.
Demande de permis d'autorisation et d'aide financière pour L'Association des propriétaires de chalet du lac Cavan	X					L'association doit transmettre à la CDEC de l'information supplémentaire concernant les travaux à effectuer.
Jardin communautaire		X				Nous avons 16 parcelles de réservé nous devons maintenant mettre sur pied le projet et commencer les travaux à l'automne 2012.
Projet de transport collectif entre Chapais et Chibougamau		X				Annie-Claude Tremblay a été engagé pour mettre sur pied du transport collectif entre Chapais et Chibougameu d'ici la fin du mois de septembre.
Projet de plantation de 5600 arbres autour de Chapais*		X		2 640 \$	2 376 \$	Le projet est en cours: le projet se termine au plus tard le 15 juillet 2012.
Nouveau site internet pour la municipalité de Chapais		X		13 500 \$		La CDEC est responsable du projet c'est donc elle qui fait le lien entre la municipalité et le consultant.
Mettre sur pied une entente de coopération économique entre Chapais, Oujé-Bougoumou et Chibougamau		X				Finaliser l'entente, la faire traduire et la faire accepter par les différents conseils.
Politique de l'arbre		X				Questionner la population dans la tribune chapaisienne, faire une audience publique et rédiger la politique. (2% de la population a été recensée)