

Plan d'action 2013-2018

Chapais 2023,
un milieu de vie
passionnant et prospère
comptant plus de 3 000 personnes
fières et engagées dans la communauté

CHAPAIS
TOURNÉE VERS
L'AVENIR **2023**



Plan stratégique
Ville de Chapais
2013-2023



Chapais 2023

« Un milieu de vie passionnant et prospère
comptant plus de 3 000 personnes
fières et engagées dans la communauté »

PLAN D'ACTION 2013-2018

Le processus de planification stratégique 2013-2023 a mené à un plan d'action quinquennal permettant d'identifier les principaux projets à entreprendre pour les cinq prochaines années.

LÉGENDE

Pour l'estimation des coûts, nous avons utilisé le symbole \$ afin de donner une approximation des coûts directs projetés pour la Ville, pour la réalisation du projet ou de l'activité. De sorte que :

- \$ = 0 - 4 999 \$;
- \$ \$ = 5 000 \$ - 24 999 \$;
- \$ \$ \$ = 25 000 \$ - 99 999 \$;
- \$ \$ \$ \$ = 100 000 \$ et +.

Pour l'estimation des efforts, nous avons utilisé le symbole ☺ afin de donner une approximation des efforts projetés en termes de temps investi et de complexité de la tâche pour la réalisation du projet ou de l'activité. De sorte que :

- ☺ = Effort faible;
- ☺☺ = Effort modéré;
- ☺☺☺ = Effort important.

Pour la période de réalisation, nous proposons quatre types d'activités :

- En continu = Action ou projet qui est déjà en cours et qui sera réalisé en continu;
- Court terme = Action ou projet qui sera complété dans un horizon temporel maximal de 2 ans;
- Moyen terme = Action ou projet qui sera complété dans un horizon temporel maximal de 5 ans;
- En veille = Action ou projet qui sera complété dans un horizon temporel indéterminé, qui dépend de conditions favorables à sa réalisation pour se mettre en place.

AXE 1

Une ville prospère et une population en pleine croissance

En 2023, les Chapaisiens seront fiers, mobilisés et engagés dans la communauté. Chapais sera reconnu pour le sentiment d'appartenance des citoyens envers leur ville et pour l'implication grandissante des jeunes dans la communauté. La vitalité des organismes du milieu et la forte participation citoyenne seront garantes du dynamisme culturel et communautaire de Chapais, et la prise en charge par la communauté de son développement contribuera grandement à l'atteinte de la vision « Chapais 2023 ».

1.1 Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Soutenir Chapais Énergie dans ses démarches visant le renouvellement de son contrat avec Hydro-Québec pour une période de 20 ans	CDEC - VILLE	\$	☺	Court terme
Soutenir les initiatives entrepreneuriales locales	CDEC	\$	☺	En continu

1.2 Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Valoriser les énergies résiduelles de Chapais Énergie par la production de légumes en serre	CDEC	\$\$\$	☺☺☺	Moyen terme
Mettre en place un projet pilote de fermes agro-forestières	CDEC	\$\$\$\$	☺☺☺	Moyen terme
Recruter des directions régionales gouvernementales	CDEC - VILLE	\$	☺	En continu
Stimuler le développement de l'entrepreneuriat local	CDEC	\$	☺☺	En continu
Mettre en place des stratégies de recrutement d'entrepreneurs extérieurs	CDEC	\$	☺☺	En continu
Élaborer et mettre en œuvre un plan de développement du parc industriel	CDEC	\$\$\$	☺☺☺	Moyen terme



1.3 Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Cibler des clientèles et réaliser des campagnes promotionnelles	CDEC - VILLE	\$ \$	☺ ☺	Moyen terme
Élaborer un « panier » d'incitatifs à l'établissement de nouveaux résidents	CDEC - VILLE	\$	☺	Court terme
Être proactive dans le recrutement des employés des minières	CDEC - VILLE	\$	☺	Moyen terme
Organiser des visites « séduction »	CDEC - VILLE	\$	☺	Moyen terme

1.4 Orientation stratégique : Intégrer et occuper notre zone d'influence naturelle

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Faire des représentations politiques	VILLE	\$	☺	En continu
Réaliser une étude de faisabilité technique et financière	VILLE - MAMROT	\$	☺ ☺	Court terme
Réaliser une étude d'impact sur l'environnement	VILLE	\$ \$ \$ \$	☺ ☺ ☺ ☺	En veille
Réaliser la demande d'annexion	VILLE	\$	☺ ☺	En veille

1.5 Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Favoriser la construction d'une auberge-école au lac Opémisca	CDEC	\$	☺	Moyen terme
Développer un sentier multifonctionnel reliant Chapais, Oujé-Bougoumou et Chibougamau	CDEC	\$	☺	Moyen terme
Implanter un bureau d'accueil touristique à Chapais	CDEC - VILLE	\$ \$ \$	☺	Moyen terme
Créer une aire faunique communautaire au lac Opémisca	CDEC	\$	☺	Moyen terme
Soutenir le développement touristique d'Escapade boréale	CDEC	\$ \$	☺	En continu
Maximiser les retombées touristiques de Tourisme Baie-James à Chapais	CDEC	\$	☺	En continu

AXE 2

Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable

En 2023, Chapais sera reconnu comme étant un milieu de vie attrayant, accueillant et durable. L'embellissement du paysage urbain, le dynamisme du centre-ville, l'amélioration des infrastructures de loisirs et des parcs, le dynamisme de la vie culturelle et communautaire, la diversification de l'offre résidentielle, la bonification des services de proximité et la promotion de la ville contribueront à la rétention de la population et à l'établissement de nouvelles familles.

2.1 Orientation stratégique : Revitaliser le boulevard Springer

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Adopter un plan d'implantation et d'intégration architecturale (PIIA)	VILLE	\$ \$	☺	Moyen terme
Démolir ou revitaliser les bâtiments abandonnés du centre-ville	VILLE	\$ \$ \$	☺ ☺ ☺	Court terme
Aménager des espaces publics verts le long du boulevard Springer	VILLE	\$ \$	☺	Court terme
Procéder à la réfection des trottoirs du boulevard Springer	VILLE	\$ \$	☺	Court terme
Procéder à la plantation de végétaux sur les terrains des bâtiments municipaux et à divers endroits de la municipalité	VILLE	\$ \$	☺	Court terme
Changer l'éclairage de rue	VILLE	\$ \$ \$	☺ ☺	En veille
Revitaliser les entrées de ville, incluant le stationnement du Village-relais	VILLE	\$ \$ \$	☺ ☺ ☺	Moyen terme
Réaménager le terrain du kiosque touristique	VILLE	\$ \$ \$	☺ ☺	Moyen terme
Encourager les initiatives visant l'embellissement du paysage urbain par les commerçants et les résidents (Participation aux Fleurons du Québec)	CDEC - VILLE	\$ \$	☺ ☺	Moyen terme
Bonifier les incitatifs à la rénovation et à la construction résidentielle et commerciale	VILLE	\$	☺	Moyen terme
Améliorer l'aspect visuel du revêtement de l'aréna	VILLE	\$ \$	☺	Moyen terme



2.2 Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Élaborer une politique d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants	CDEC	\$	☺	Court terme
Former un comité d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants	CDEC	\$	☺	Court terme
Constituer un groupe de mentors et mettre en place des activités de jumelage « Chapaisien et nouvel arrivant »	CDEC	\$	☺	Moyen terme

2.3 Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Promouvoir la vente des terrains disponibles	VILLE	\$	☺	Court terme
Favoriser la construction du Manoir Pierre-Guénette	VILLE	\$\$\$\$	☺	Court terme
Développer de nouveaux quartiers résidentiels	VILLE	\$\$\$\$	☺	En veille



2.4 Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Améliorer l'aménagement du parc de l'Hôtel de Ville	VILLE	\$	☺	Court terme
Réaménager le parc de la Chute	VILLE	\$ \$	☺ ☺	Court terme
Éclairer le terrain de tennis	VILLE	\$ \$	☺	Court terme
Défaire le talus à l'arrière de l'aréna	VILLE	\$	☺	Court terme
Réaménager le terrain de l'aréna et le secteur de l'ancien « Oasis Pop »	VILLE	\$ \$ \$ \$	☺ ☺ ☺	En veille
Améliorer la plage municipale du lac Cavan	CDEC - VILLE	\$ \$	☺ ☺	Court terme
Améliorer le terrain de jeu	VILLE	\$ \$	☺ ☺	Moyen terme
Poursuivre le développement et la promotion des sentiers pédestres et cyclables	CDEC	\$ \$	☺ ☺	En continu
Rénover et mettre aux normes les bandes de l'aréna et le système de réfrigération	VILLE	\$ \$ \$ \$	☺	En veille
Remplacer la Zamboni	VILLE	\$ \$ \$	☺	En veille
Réaménager la cuisine de l'aréna	VILLE	\$ \$	☺ ☺	En veille

2.5 Orientation stratégique : Maintenir et bonifier les l'animation du milieu et les services de proximité

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Bonifier et promouvoir les activités de la bibliothèque municipale	VILLE	\$	☺	En continu
Bonifier l'offre de loisirs pour les 50-65 ans	VILLE	\$	☺	Court terme
Développer un partenariat avec les écoles axé sur l'animation du milieu	VILLE	\$	☺	Moyen terme
Mettre en œuvre le projet « Chapais ville verte »	CDEC-VILLE	\$	☺	En continu
Élaborer une politique culturelle	VILLE	\$	☺	En continu
Maintenir et promouvoir le service de transport collectif Chapais Ligne Verte	CDEC	\$\$	☺	En continu
Favoriser l'implantation de services de proximité viables découlant de besoins répertoriés	VILLE	\$	☺	En continu

2.6 Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Améliorer l'image de marque de la ville	CDEC - VILLE	\$\$	☺	Moyen terme
Améliorer le site Internet de la Ville	CDEC - VILLE	\$\$	☺☺	En continu
Développer et distribuer de nouveaux outils promotionnels	CDEC - VILLE	\$\$	☺☺	Moyen terme
Promouvoir Chapais sur différentes tribunes régionales et provinciales	CDEC - VILLE	\$	☺	En continu

AXE 3

Une communauté fière, mobilisée et engagée

En 2023, les Chapaisiens seront fiers, mobilisés et engagés dans la communauté. Chapais sera reconnu pour le sentiment d'appartenance des citoyens envers leur ville et pour l'implication grandissante des jeunes dans la communauté. La vitalité des organismes du milieu et la forte participation citoyenne seront garantes du dynamisme culturel et communautaire de Chapais, et la prise en charge par la communauté de son développement contribuera grandement à l'atteinte de la vision « Chapais 2023 ».

3.1 Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Favoriser et appuyer les événements et les rassemblements populaires	CDEC - VILLE	\$ \$	😊	En continu
Reconnaître et valoriser les citoyens émérites	CDEC - VILLE	\$	😊	En continu
Réaliser et mettre en œuvre une politique et un plan d'action jeunesse	CDEC	\$	😊	Moyen terme

3.2 Orientation stratégique : Mobiliser la communauté chapaisienne autour de la vision « Chapais 2023 »

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Élaborer un plan de communication du plan stratégique	VILLE	\$	😊	Court terme
Mettre en place un processus de mobilisation autour de « Chapais 2023 »	CDEC-VILLE	\$	😊	Court terme
Publier régulièrement des comptes-rendus sur l'état d'avancement du plan stratégique	CDEC-VILLE	\$	😊	En continu



3.3 Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Mettre en œuvre la politique familiale et aînés	CDEC-CDLC-VILLE	\$ \$	☺ ☺	En continu
Bonifier la politique de soutien et de reconnaissance des organismes	VILLE	\$	☺ ☺	Court terme
Outiller les organismes afin de les aider à mieux se développer	CDEC-VILLE	\$	☺	Moyen terme
Mettre sur pied une table de concertation des organismes communautaires	CDEC-VILLE	\$	☺	Court terme
Soutenir l'intégration des jeunes, des familles et des nouveaux arrivants dans les organisations communautaires	CDEC	\$	☺ ☺	Moyen terme
Accroître la présence de l'agent de développement rural dans le milieu	CDEC	\$	☺	En continu

3.4 Orientation stratégique : Sensibiliser la population à l'engagement citoyen

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Accroître la présence des élus dans les écoles	VILLE	\$	☺	En continu
Souligner la Semaine de la citoyenneté par différentes activités	VILLE	\$	☺	Moyen terme
Maintenir l'activité Maire d'un jour	VILLE	\$	☺	En continu
Sensibiliser la population à l'engagement citoyen	VILLE	\$	☺	En continu

AXE 4

Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen

En 2023, l'administration municipale sera modernisée, performante et plus que jamais orientée vers les citoyens. Les employés seront mobilisés vers l'atteinte d'un objectif commun et les citoyens, fiers de leur municipalité, seront extrêmement satisfaits des services municipaux dispensés.

4.1 Orientation stratégique : Moderniser l'administration municipale

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Mettre à jour le plan de relève et d'urgence	VILLE	\$ \$	☺	Court terme
Mettre sur pied un plan d'action en santé et sécurité au travail	VILLE	\$	☺	Court terme
Mettre à jour et informatiser les règlements municipaux	VILLE	\$	☺☺☺	En continu
Réviser et élaborer diverses politiques municipales	VILLE	\$	☺☺☺	En continu
Moderniser les procédures d'archivage et de classement	VILLE	\$	☺☺	En continu

4.2 Orientation stratégique : Consolider et bonifier les infrastructures municipales

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Rénover et mettre aux normes l'hôtel de ville, le garage municipal, l'entrepôt municipal et la caserne des pompiers	VILLE	\$ \$ \$ \$	☺☺☺	Moyen terme
Construire un centre de dépôt de matériaux secs	VILLE	\$ \$ \$	☺☺☺	Court terme
Mettre en place un site de dépôt de la neige usée	VILLE	\$ \$	☺☺	Moyen terme
Fermer le lieu d'enfouissement sanitaire (LES)	VILLE	\$	☺☺	Court terme
Fermer le dépôt de matériaux secs (DMS) du chemin menant au lac Cavan	VILLE	\$ \$	☺☺	Court terme
Démolir les tours d'eau	VILLE	\$ \$	☺	Court terme
Démolir les bâtiments des anciennes « pump houses »	VILLE	\$ \$ \$	☺☺	Moyen terme



4.3 Orientation stratégique : Améliorer les activités de communication auprès de la population

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Maintenir la production mensuelle du journal local « La Tribune chapaisienne »	CDEC	\$ \$	☺☺	En continu
Développer un service des communications	VILLE	\$	☺☺	En veille
Réaliser un rapport annuel de la Ville de Chapais	VILLE	\$	☺☺	En continu

4.4 Orientation stratégique : Favoriser l'efficacité et l'efficacité des services municipaux

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Optimiser les méthodes et les procédures des différents services	VILLE	\$	☺	En continu
Doter tous les services d'un plan d'action annuel	VILLE	\$	☺☺☺	Moyen terme

4.5 Orientation stratégique : Optimiser les finances municipales

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Développer des outils d'analyse financière	VILLE	\$	☺☺	Moyen terme
Se doter d'une politique de dons et commandites	VILLE	\$	☺☺	Court terme
Favoriser l'établissement de partenariat et d'échange de services	VILLE	\$	☺	En continu
Réaliser une veille stratégique concernant les programmes de subvention	VILLE	\$	☺	En continu
Réaliser une politique de remboursement de la dette	VILLE	\$	☺	Moyen terme

4.6 Orientation stratégique : Procéder à une saine gestion des ressources humaines en lien avec les meilleures pratiques actuelles

PROJETS / ACTIONS	Organisme porteur	Estimation des coûts	Estimation des efforts	Période de réalisation
Négocier la convention collective de façon équitable	VILLE	\$	☺☺	Court terme
Développer et mettre en place une politique d'accueil et d'encadrement des nouveaux employés	VILLE	\$	☺	Moyen terme
Développer et mettre en place une politique de reconnaissance des employés	VILLE	\$	☺	Court terme
Procéder à une évaluation annuelle des employés	VILLE	\$	☺	En continu
Encourager la formation continue	VILLE	\$	☺	En continu
Augmenter le nombre d'activités sociales des employés municipaux	VILLE	\$	☺	En continu

Le plan d'action 2013-2018 est accessible sur le site
Internet de la Ville de Chapais à l'adresse suivante :
www.villedechapais.com

Crédits photos : École Le Filon
FaunENord
Rock Arseneault
Ville de Chapais

Graphisme : GraphCat enr.



VILLE DE
CHAPAIS

145, boul. Springer, C.P.380
Chapais (Québec) G0W 1H0

T 418-745-2511
F 418-745-3871
C info@villedechapis.com

