Corporation de développement Économique de Chapais

RAPPORT ANNUEL 2015

Chapais 2023

« Un milieu de vie passionnant et prospère

comptant plus de 3 000 personnes

fières et engagées dans la communauté »

Sommaire

SOMMAIRE 1

MESSAGE DU PRÉSIDENT — STEVE GAMACHE 3

CONSEIL D'ADMINISTRATION 4

L'ÉQUIPE DE LA CDEC 4

MISSION 5

OBJECTIFS 5

RAPPORT D'ACTIVITÉS 6

AXE 1 : Une ville prospère et une population en pleine croissance 6
Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place 6
Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques 7
Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles 8
Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme 8

AXE 2 : Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable 8
Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles 9
Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs 9
Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle 11
Orientation stratégique : Maintenir et bonifier l'animation du milieu et les services de proximité 11
Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais 12

AXE 3 : Une communauté fière, mobilisée et engagée 13
Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens 14
Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu 14

AXE 4 : Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen 14
Orientation stratégique : Améliorer les activités de communication auprès de la population 15
Orientation stratégique : Procéder à une saine gestion des ressources humaines en lien avec les meilleures pratiques actuelles 15

Annexe 1 – États financiers 16

MESSAGE DU PRÉSIDENT — STEVE GAMACHE

Mot du président

Il me fait plaisir de vous présenter ce rapport annuel exposant les faits saillants des activités de notre corporation de développement économique pour l'année 2015 sur notre territoire.

Faits saillants

Parmi les événements économiques importants de la dernière année, c'est sans aucun doute la nouvelle entente entre Chapais Énergie et Hydro-Québec qui marquera cette année 2015. Le nouveau contrat, d'une durée de 42 mois, se terminera en juin 2019 et nous donnera une bouffée d'oxygène pour atteindre la vision Chapais 2023 issue de notre planification stratégique. Autour de cette locomotive de développement économique, plusieurs actions ont été posées afin d'y greffer d'autres entreprises : soutien au développement de BoréA pour le développement de ses installations d'huiles essentielles, entretiens avec la communauté d'Oujé-Bougoumou, rencontres avec Rentech et Barrette-Chapais pour une usine de granules de bois, discussions avec plusieurs promoteurs pour des serres et un projet d'extractibles à partir de la biomasse forestière.

Au niveau agricole, une attention particulière a été portée à Produits Maraîchers 2009 afin de pourvoir aux besoins de développement de la pomme de terre de semence et d'un plan de développement de notre zone agricole (PDZA).

Pour la CDEC, appuyer la création de nouvelles entreprises et soutenir les entreprises existantes pour leur pérennité et leur développement, demeure au centre de nos préoccupations et constitue une voie à privilégier pour créer de la richesse et assurer le renouveau économique de notre communauté. À titre d'exemple, nous avons aidé Mens & Fils, entrepreneur électrique.

Au cours de 2015, plusieurs rencontres ont eu lieu avec l'Alliance FTTH afin d'établir les modèles corporatifs, opérationnels et d'affaires et permettre la construction et l'exploitation d'un réseau « fibre à la maison » dans l'objectif de fournir des services Internet à large bande, de vidéo (télévision) et de voix (téléphone) aux résidences et petits commerces sur l'ensemble du territoire d'Eeyou Istchee Baie-James.

Dans le secteur minier, nous avons amorcé des travaux afin de réaliser la cartographie 3D de notre camp minier traditionnel. La Table jamésienne de concertation minière (TJCM) a été mandatée pour accompagner la Ville dans ses démarches. Malgré un cycle toujours baissier du prix des métaux, il y a eu une forte activité. Les diamants Stornoway complètent actuellement leurs infrastructures et l'entrée en production est prévue à l'automne 2016. GoldCorp a lancé sa production commerciale à sa mine Éléonore. Métaux Blackrock a continué sa quête de financement afin de mettre en production sa mine de fer-vanadium-titane. Ressources Métanor a maintenu sa production aurifère en dépit de la baisse du prix de l'or. Nemaska lithium a poursuivi le développement de son projet et a soumis son projet au COMEX. En périphérie de Chapais, plusieurs compagnies (Iamgold, Géoméga, Yorbeau, Northern Superior's, TomaGold) ont continué leurs travaux de prospection, notamment autour de la propriété Monster Lake.

Au niveau du développement social, Chapais ligne verte a poursuivi son développement et l'équipe de la CDEC a continué d'informer et de mobiliser la communauté chapaisienne grâce à la production de La Tribune Chapaisienne, la gestion du site web et de l'infolettre de la Ville de Chapais.

Mots de remerciements

En terminant, je tiens à remercier toutes les administratrices et tous les administrateurs pour leur engagement et leur dévouement envers notre organisation. Je désire également souligner le dynamisme et la compétence dont ont fait preuve tous les membres du personnel de la CDEC au cours de la dernière. Je salue aussi l'ensemble de nos partenaires sans qui nous ne pourrions remplir notre mission.

Bonne lecture !

Steve Gamache,

président

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs :

Steve Gamache

Normand Boucher

Isabelle Pawlikoski

Daniel Forgues

Pascal Tremblay

Observateurs :

Roxanne Tremblay

Guy Lafrenière

L'ÉQUIPE DE LA CDEC

Lise Aubin,
directrice générale

Geneviève Gleeton, agente de développement

Mathieu Prévost, chargé de projet et agent de développement rural

MISSION

La Corporation de développement économique de Chapais (CDEC) est un organisme sans but lucratif, mandataire de la Ville de Chapais, qui poursuit la mission suivante :

« Promouvoir le développement socio-économique de la municipalité de Chapais afin de procurer un milieu de vie agréable et prospère à ses citoyens »

OBJECTIFS

En 2013, la Ville de Chapais et la CDEC se sont dotées d'une planification stratégique portant sur les 10 prochaines années avec pour objectifs :

- Favoriser l'essor de projets des secteurs primaires (agriculture, faune, forêt, mines, etc.), commercial, récréotouristique, culturel et énergétique de la municipalité.
- Soutenir ces secteurs dans leurs initiatives et leur démarche.
- Créer un environnement et un climat favorable à l'émergence de nouveaux entrepreneurs et de nouvelles entreprises.
- Susciter l'entrepreneuriat parmi les membres de la communauté.
- Mettre en œuvre des projets créatifs et innovateurs pour favoriser le développement socio-économique de la municipalité.
- Assurer la communication avec les autres organismes de développement régional.
- Inciter la population chapaisienne et les organismes du milieu à s'impliquer dans leur propre développement.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Le processus de planification stratégique 2013-2023 a mené à un plan d'action quinquennal permettant d'identifier les principaux projets à entreprendre pour les cinq prochaines années. Chaque année, les priorités sont revues en fonction des opportunités, voici donc les actions de l'équipe de la CDEC selon leurs axes identifiés dans la planification stratégique pour l'année 2015.

AXE 1 : Une ville prospère et une population en pleine croissance

En 2023, Chapais sera une ville prospère et sa population sera en pleine croissance. Cette situation sera redevable à la viabilité des entreprises locales nouvellement établies, aux retombées des industries minières, au succès de recrutement de nouvelles familles, à l'occupation de notre zone d'influence naturelle et à l'essor du développement industriel à Chapais.

Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place

- Afin de soutenir financièrement les projets de développement économique, un démarchage constant des différents programmes de subvention est mis en place.

- Soutien de Chapais Énergie dans ses démarches visant le renouvellement de son contrat avec Hydro-Québec ayant comme conclusion la signature d'un contrat pour une période de 42 mois, se terminant

le 30 juin 2019. Cette période de 42 mois nous permettra de concrétiser quelques-uns des projets sur lesquels nous avons travaillé en 2015.

- Collaboration à la mise en place de mesures de protection dans le développement des terres agricoles de Chapais afin de conserver les avantages concurrentiels uniques au Québec. Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation est très conscient de l'importance de cette demande.

- Accompagnement et soutien de Produits maraîchers 2009 dans le développement de son entreprise. Un plan de biodiversité a été produit afin de connaître toutes les possibilités de culture sur notre territoire ainsi qu'une analyse du potentiel du territoire agroforestier (avec le soutien financier d'un programme de l'Administration régionale Baie-James).

  N'oublions pas que dans notre région immédiate plus de 10 000 hectares sont qualifiés comme territoire propice à l'agriculture.

- Une étude du potentiel d'alimentation à partir des rejets thermiques de l'usine Chapais Énergie pour un projet de serres est prévue.

- Participation à des rencontres régulières du comité de maximisation avec GoldCorp pour le projet Éléonore.

- Participation à des rencontres régulières du Comité Renard de la minière Stornoway ayant pour objectif de maximiser les retombées économiques de ce projet pour la Ville de Chapais.

- Les détenteurs de «claims miniers» sont intéressés à s'investir dans la préparation d'un projet de modélisation 3D des données géologiques des environs de Chapais en collaboration avec la Table Jamésienne de Concertation Minière (TJCM) et la CDEC.

- Lors de la dernière rencontre de l'année 2015, les représentants du Ministère des Transports nous ont présenté un croquis de l'agrandissement de l'aérogare de Chapais Chibougamau.

- Participation au Gala entrepreneurial 2015.

- Accompagnement de la minière IAMGOLD pour l'acquisition de terrains dans le parc industriel.

Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques

- La phase 1 du projet pilote d'extraction d'huile essentielle de M. Jean-Claude Villeneuve – Boréa, utilisant les rejets thermiques de l'usine de Chapais Énergie a été concluant et la phase 2 sera entreprise (avec le soutien financier d'un programme de l'Administration régionale Baie-James).

- Une nouvelle entreprise en électricité a vu le jour. La CDEC a accompagné Messieurs Gaétan et David Ménard dans l'élaboration du plan d'affaires de Men & Fils (avec le soutien financier d'un programme de l'Administration régionale Baie-James).

- Démarches avec un promoteur pour l'implantation d'une usine d'extractibles forestiers employés dans la fabrication de bioproduits industriels (mousses isolantes, adhésifs, vernis, peintures, colorants, etc.), cosmétiques, produits de santé naturels, suppléments alimentaires, produits pharmaceutiques, etc. Une étude de préfaisabilité a démontré le potentiel très intéressant de ce projet et une étude de faisabilité sera entreprise.

- Une entente de partenariat a été conclue avec la communauté d'Oujé Bougoumou qui a démontré son intérêt de s'impliquer dans notre démarche de développer de nouvelles industries autour de Chapais Énergie.

Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles

- Cibler des clientèles et réaliser des campagnes promotionnelles

  - Distribution d'un document de promotion de la Ville de Chapais dans chacun des bureaux des ressources humaines des compagnies minières de la région.

  - Publicité de la Ville de Chapais sur le site web de La Ruée vers le Nord.

Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme

- Développement et promotion des activités touristiques pour Chapais au sein du conseil d'administration de Tourisme Baie-James.

- Tenue d'une consultation publique concernant la mise en place d'une Aire faunique communautaire (AFC) au Lac Opémiska.

- Transfert du dossier de l'AFC du Lac Opémiska au Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James.

- Soutien aux activités du Festival du doré, un évènement incontournable pour les amateurs de pêche et un ambassadeur de premier plan pour la promotion de notre région.

AXE 2 : Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable

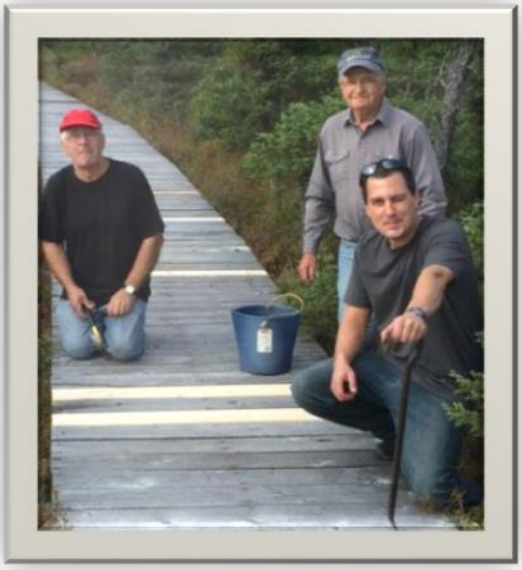
En 2023, Chapais sera reconnu comme étant un milieu de vie attrayant, accueillant et durable. L'embellissement du paysage urbain, le dynamisme du centre-ville, l'amélioration des infrastructures de loisirs et des parcs, le dynamisme de la vie culturelle et communautaire, la diversification de l'offre résidentielle, la bonification des services de proximité et la promotion de la ville contribueront à la rétention de la population et à l'établissement de nouvelles familles.

Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles

- Coordination de nos actions avec la « Ruée vers le Nord » pour l'accueil de nouvelles familles.
- Publication d'un guide pour les nouveaux arrivants.
- Participation aux différentes activités régionales concernant l'immigration et la migration.

Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs

- Construction d’un relais sur le Mont Springer.



- Entretien des sentiers pédestres et cyclables en collaboration avec le comité des utilisateurs.

- Construction d'un terrain de volleyball.
- Chevaliers de Colomb : Soutien à la mobilisation et au suivi des membres.

Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle

- Promotion et visites des maisons modèles de Concept Habitation.
- Crédit de taxes municipales pour les nouvelles constructions et les rénovations de 100% la première et la deuxième année et de 50% la troisième année.

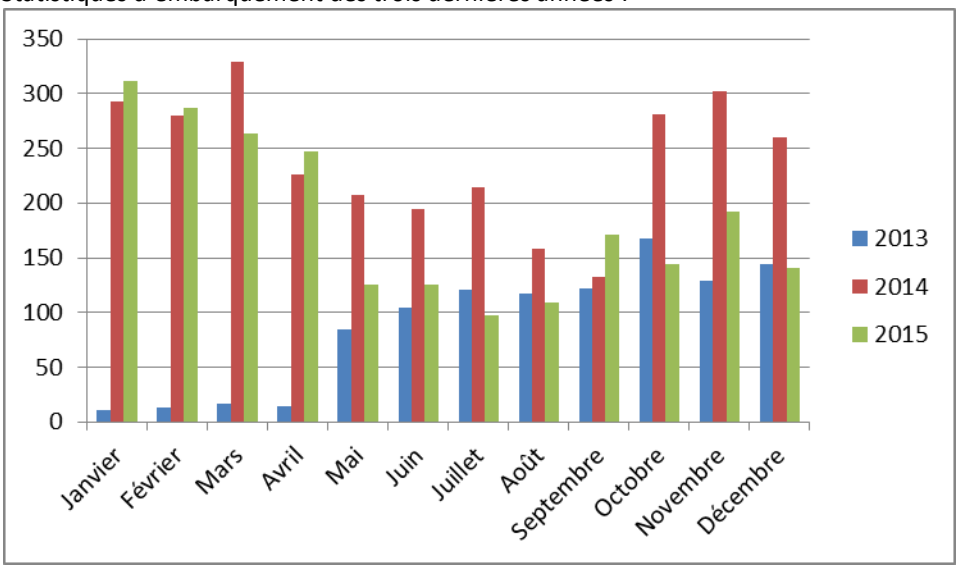
Orientation stratégique : Maintenir et bonifier l'animation du milieu et les services de proximité

- Poursuite des démarches entamées en vue de développer un réseau de fibres optiques dans les résidences.
- Les jeunes se prennent en main : M. Francis Lafrenière et son équipe ont bénéficié du soutien technique de la CDEC dans l'organisation du «Beach party», activité très populaire qui a connu véritable succès encore cette année (avec le soutien financier d'un programme de l'Administration régionale Baie-James).
- Voici l'aide financière qui a été accordée en 2015 par l'entremise du Pacte rural de Chapais pour différents
  - CDEC Mise en place d'un terrain de volleyball 5 880 $
  - Club de curling Opémiska Achat d'une surfaceuse 5 410 $
  - Corporation des loisirs de Chapais 60e anniversaire de la ville de Chapais) 3 686 $
  - Corporation des loisirs de ChapaisHommage aux doyens et parade d'époque 700 $
  - Escadron 838 Chapais40e anniversaire de la fondation 3 360 $
  - FaunENord Bio-Blitz 5 655 $
  - Festival du doré Baie-JamesSpectacle humoristique 1 500 $
  - Festival du doré Baie-JamesBières et saucisses 750 $
  - Regroupement Bouches-OreillesL'éveil à la lecture

2 814 $

- SADC - Chibougamau-ChapaisSemaine québécoise de l'orientation 1 000 $
- SADC - Chibougamau-ChapaisCoopérative jeunesse de services de Chapais 2 000 $
- Ville de ChapaisBeach Party 3 500 $

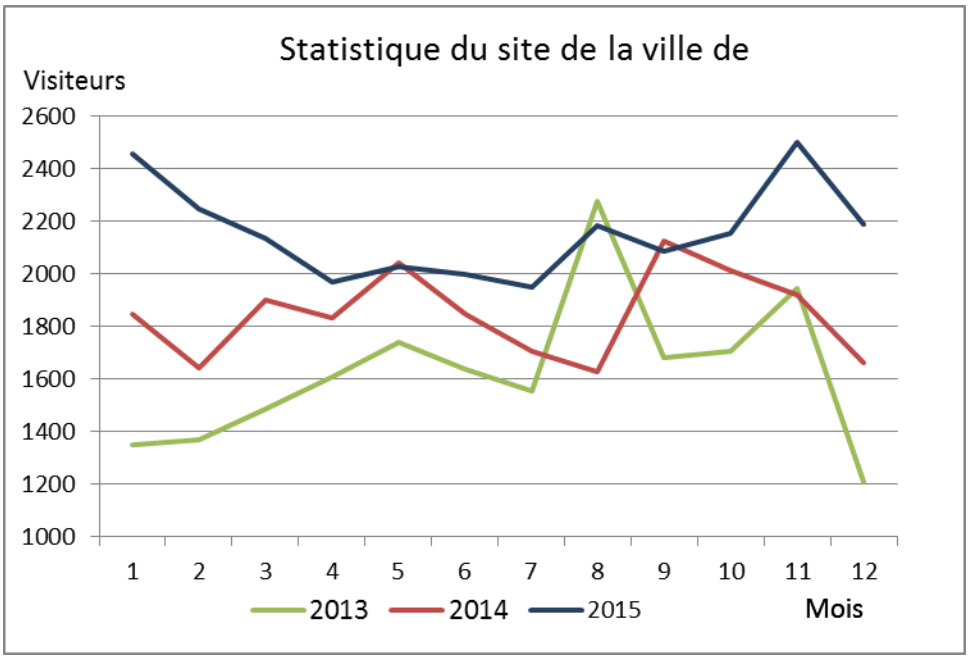
- Chapais Ligne Verte : Maintien du service de navette pour toute la famille vers le Mont Chalco pendant la saison de ski.
- Statistiques d'embarquement des trois dernières années :



Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais

- Améliorer le site internet de la Ville.

  À cet effet, voici les statistiques enregistrées pour l'année 2015 :



2013 - 19 570 visiteurs et 87 062 pages vues

2014 - 22 179 visiteurs (augmentation de 13,33 %) et 83 175 pages vues (diminution de 4,4 %)

2015 – 25912 visiteurs (augmentation de 16,83%) et 90684 pages vues (augmentation de 9%)

- Promouvoir Chapais sur différentes tribunes régionales et provinciales
  - Participation aux différentes rencontres concernant le déploiement du Plan Nord afin de saisir toutes les opportunités qui peuvent se présenter pour la Ville de Chapais.
  - Participation au symposium international sur le développement nordique.
  - Participation à une conférence sur les possibilités forestières.
  - Participation à une conférence sur le Nord et sa logistique.
  - Participation à un salon de l'employabilité.
  - Diverses activités afin d'établir un réseau d'affaires productif.
  - Beaucoup d'intérêt a été suscité avec les pichets et verres à l'effigie de notre eau d'esker, distribués dans les restaurants de la ville et mis en vente à l'Hôtel de Ville.

AXE 3 : Une communauté fière, mobilisée et engagée

En 2023, les Chapaisiens seront fiers, mobilisés et engagés dans la communauté. Chapais sera reconnu pour le sentiment d'appartenance des citoyens envers leur ville et pour l'implication grandissante des jeunes dans la communauté. La vitalité des organismes du milieu et la forte participation citoyenne seront garantes du dynamisme culturel et communautaire de Chapais, et la prise en charge par la communauté de son

développement contribuera grandement à l'atteinte de la vision « Chapais 2023 ».

2023 : nous y arriverons avec des jeunes qui s'impliquent : notre mairesse d'un jour 2015

Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens

- Publication de la rubrique : Chapaisien/Chapaisienne en vedette dans la Tribune.
- Participation à la préparation des célébrations du 60e anniversaire de la ville de Chapais.
- Publication d'articles historiques sur la ville de Chapais à l'occasion des célébrations du 60e anniversaire de la Ville de Chapais.

Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu

- Maintenir la présence de l'agent de développement rural dans le milieu.
- Participation au Forum de la solidarité et de l'inclusion sociale.
- Participation au Salon des intervenants de services à la communauté.

AXE 4 : Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen

En 2023, l'administration municipale sera modernisée, performante et plus que jamais orientée vers les citoyens. Les employés seront mobilisés vers l'atteinte d'un objectif commun et les citoyens, fiers

de leur municipalité, seront extrêmement satisfaits des services municipaux dispensés.

- Par souci d'économie, le Plan de Gestion des matières résiduelles a été fait à l'interne et devra faire l'objet d'une consultation publique en début d'année 2016.

ORIENTATION STRATÉGIQUE : AMÉLIORER LES ACTIVITÉS DE COMMUNICATION AUPRÈS DE LA POPULATION

- Production du journal local « La Tribune chapaisienne », à raison de 9 parutions par année.
- Virage vert pour la publication de La Tribune chapaisienne: Diminution de 800 à 350 publications, soit 75 600 feuilles de format lettre en moins, afin de tenir compte des habitudes des lecteurs qui utilisent de plus en plus la version électronique.
- Communications par l'envoi d'une infolettre.
- Communications par la mise en place de la page Facebook de la Ville de Chapais.
- Gestion et mises à jour des informations du site web.

Orientation stratégique : Procéder à une saine gestion des ressources humaines en lien avec les meilleures pratiques actuelles

- Nouvelle distribution des tâches des employés de la CDEC en fonction des limites budgétaires de l'année 2015 et de la mise à pied de deux employés.
- Formation.

2023, ENSEMBLE, NOUS Y PARVIENDRONS!

ANNEXE 1 – ÉTATS FINANCIERS